

호혜와 협업으로 만드는 지속가능한 대덕공동체



# 대전 대덕구공동체지원센터 활성화 방안 연구 용역 중간보고회

2020. 10. 21.



지속가능연구소우리해 사회적협동조합

# CONTENTS

## 01 연구 개요 및 내용

1. 연구의 배경 및 목적
2. 연구의 내용 및 범위
3. 연구 과정

## 02 연구 수행 결과

1. 지역공동체 동향 - 정부, 대전시
2. 대덕구 지역공동체 현황
3. 대덕구 지역공동체 조사 및 분석
4. 시사점 및 대안

## 03 기본방향 제안

1. 대덕구공동체지원센터의 비전 및 목표, 추진 전략
2. 주요과제별 세부사업
3. 연차별 운영계획
4. 성과지표 및 평가 체계

## 04 향후 일정

1. 향후 추진 일정

# 01

## 연구 개요 및 내용

---

1. 연구의 배경 및 목적
2. 연구의 내용 및 범위
3. 연구 과정

## 1. 연구의 배경 및 목적

### 자치구의 특성에 맞는 공동체 활성화 방안 마련에 대한 요구 증가

- 대전광역시 2013년 사회적 자본 확충조례를 제정하여 사회적자본지원센터를 설치하고 다양한 마을공동체를 발굴 육성해왔음
- 2019년을 기점으로 자치구의 특성에 맞는 마을공동체 활성화를 위해 '자치구 공동체지원센터'를 설치하는 정책으로 전환
- 대덕구도 '대전광역시 대덕구 마을공동체 활성화 지원 등에 관한 조례' 제18조의 규정에 따라 2019년 8월 1일 대덕구 공동체지원센터를 설립함

### 주민자치회, 주민참여예산제 등 새로운 정책과의 연계 및 통합 요구

- 주민자치회 전면 확대 선언 및 주민자치회 업무 센터로의 편입, 주민참여예산제 확대 등 새로운 정책과의 연계와 통합, 주체별 역할정립 등이 요구됨
- 대덕구는 주민자치회 시범사업을 2019년 3개동(송촌, 중리, 덕암)에서 추진. 2020년에는 9개동을 추가해서 전체 동으로 확대됨

### 대덕구 공동체지원센터의 비전과 목표, 사업의 방향성 제시 필요

- 대덕구 마을공동체 활성화 과정에서 새로 설립된 중간지원조직인 대덕구공동체지원센터의 역할과 실행계획 도출

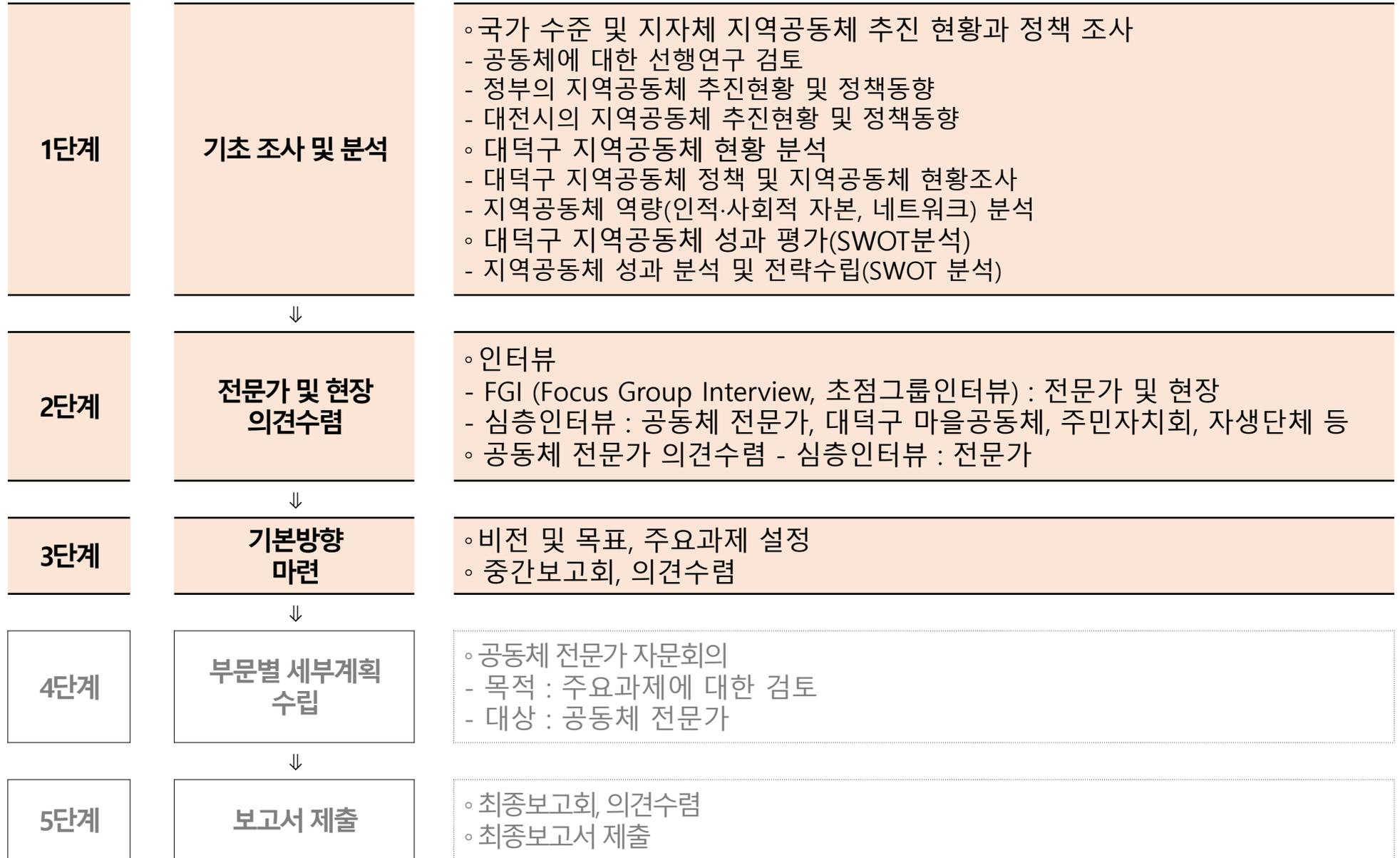
## 2. 연구의 내용 및 범위

**공간적 범위** : 대전광역시 대덕구 전역

---

- 내용적 범위**
- 지역공동체에 대한 선행연구 검토
  - 정부 및 대전시 지역공동체 추진현황 및 정책동향
  - 대덕구 마을공동체 유관 정책(주민자치, 사회적 경제 등) 및 지원 현황 조사·분석
  - 대덕구 공동체(활동) 현황 기초조사 및 분석·평가·지원전략 도출
  - 대덕구의 특성을 살린 마을공동체 사업모델 개발
  - 대덕구 마을공동체 생태계 구축에 필요한 공동체지원센터의 비전 및 중·장기 종합계획 수립
  - 세부 전략 과제 및 사업평가체계 도출

### 3. 연구 과정



# 02

## 연구 수행 결과

---

1. 지역공동체 동향 – 정부, 대전시
2. 대덕구 지역공동체 현황
3. 대덕구 지역공동체 조사 및 분석
4. 시사점 및 대안

# 1. 지역공동체 동향 - 정부의 지역공동체 추진현황 및 정책동향

## 가. 정부의 지역공동체 정책동향

### 지방분권 강화와 시민 직접참여제도 강화

- 2017년 : 지방분권 강화 및 시민사회 지역공동체 활성화를 국정과제로 삼음
- 2018년 : 지방자치분권 및 지방행정체제 개편에 관한 특별법에 근거하여 종합계획안 마련하여 최종 의결
- 2019년 : '분권국가실현'을 핵심 국정과제로 설정. 지방자치법, 지방이양일괄법, 주민조례발안법, 제정안을 국회에 제출
- 2020년 : 재정분권 추진 (국세:지방세=7:3) / 늘어나는 지방재원으로 지역경제, 주민안전 강화 (자치경찰제 도입 등)

### 주민자치회 대표성 제고와 활성화 추진

- 대통령소속 자치분권위원회 자치분권 5대 전략 33개 과제에 포함됨
- 기본방향 : 주민참여 중심의 행정혁신으로 풀뿌리 민주주의 가치구현
- 주민자치회를 '주민자치 대표기구' 로 위상을 정립하고, 주민참여예산 의견반영, 공공시설 위수탁 업무수행, 자치규약 제정 등 실질적 역할과 권한을 가진 조직으로 만들기 위해 지방자치법에 근거 규정을 만들고자 함

# 1. 지역공동체 동향 - 정부의 지역공동체 추진현황 및 정책동향

## 나. 정부의 지역공동체 관련 사업

부처	사업명	주요내용
행정 자치부 (6)	마을기업	마을주민이 주도적으로 지역의 각종 자원을 활용하여 안정적 소득 및 일자리를 창출하는 마을단위의 기업 지원
	정보화마을	농어촌 지역 마을에 초고속 인터넷 이용환경을 조성하고 전자상거래 등을 활용하여 수익창출과 지역경제 활성화
	희망마을만들기	주민 생활편익시설, 문화복지공간 조성, 수익창출 시설 조성 등을 통해 주민주도의 지역공동체 활성화
	도시·접경지역 지원	소외된 도서(섬)지역과 남북분단으로 낙후된 접경지역의 지속가능한 발전과 주민의 복지 향상
	지역공동체일자리사업	취업취약계층에게 직접일 자리를 제공하여 저소득층 생계안정 도모, 지역 특화자원 등을 활용한 지속적·안정적 일자리 제공 및 지역경제 활성화
	마을공동체정원사업	'국민디자인단을 활용하여 시민·공무원·전문가가 함께 현장조사·시민인터뷰 등을 통해 지역여건에 적합한 마을 정원과 체험시설 조성
농림 축산 식품부 (5)	일반농산어촌개발	낙후되고 생활환경이 불편한 농산어촌의 계획적인 개발을 통해 지역주민의 기본적인 삶의 질 보장
	색깔있는마을	농어촌 고유의 자원을 살려 색깔 있는 마을을 조성하는 사업으로, 농어촌 문화·복지사업, 도농교류사업 등 시행
	체험휴양마을	주민참여합의를 바탕으로 마련한 마을협정과 사업계획에 따른 마을주민의 공동사업으로 농어촌체험휴양마을 조성
	농어촌마을 리모델링	농어촌마을 리모델링 사업(빈집정비, 슬레이트 제거, 주택개량 등)을 통해 열악한 주거환경 개선
	농촌공동체회사	농촌지역주민이 주도하는 농촌공동체회사사업을 지원하여 소득증대 및 일자리 창출, 농촌에 필요한 각종 서비스 제공 등

# 1. 지역공동체 동향 - 정부의 지역공동체 추진현황 및 정책동향

## 나. 정부의 지역공동체 관련 사업

부처	사업명	주요내용
국토교통부 (1)	도시재생	도시 인구감소, 산업침체 등 쇠퇴가 심화됨에 따라, 체계적인 국가지원을 위해 주민참여형 도시재생사업 시행
문화체육 관광부 (2)	생활문화공동체만들기	읍·면·동 단위 마을주민들이 문화예술을 매개로 다양한 활동을 통해 문화공동체를 회복하고 지역문제·갈등 해결
	관광두레만들기	지역주민이 자발적·주체적·협력적으로 관광사업을 운영하여 일자리와 수익을 창출하는 새로운 관광경영사업
고용노동부 (1)	사회적기업	영리와 비영리기업의 중간형태로 사회적 목적을 우선으로 추구하면서 재화·서비스의 생산·판매 등 수행
환경부 (1)	자연생태우수마을	지역주민의 적극적인 자연생태보전 활동으로 우수한 자연생태계를 보전·복원한 마을을 선정하여 국고지원
해양수산부 (1)	어촌특화발전역량강화 어촌체험마을	어촌자원을 활용한 주민주도의 6차산업화 기반마련, 어촌의 경제적·환경적 지속성을 토대로 지속가능한 어촌발전 추구

# 1. 지역공동체 동향 – 대전시의 지역공동체 추진현황 및 정책동향

## 가. 대전시의 지역공동체 관련 조례

### 대전광역시 사회적자본 확충조례

---

- 2013년 2월 28일 제정을 통해 시민공동체 형성을 통한 사회적 자본 확충에 관한 내용을 담고 있음
- 총 15개 조항으로 구성되어 있으며, 시장의 사회적 자본 확충을 위한 책무, 기본계획 수립, 사회적자본 확충 지원위원회의 설치, 사회적자본 연구센터 설치, 사회적자본 지원센터 설치 등의 내용이 담겨 있음
- 전국에서 최초로 사회적자본 확충에 대한 조례 제정

# 1. 지역공동체 동향 – 대전시의 지역공동체 추진현황 및 정책동향

## 가. 대전시의 지역공동체 관련 조례

### 대전광역시 지역공동체 활성화 조례

- 2017년 12월 29일 제정을 통해 주민의 자발적 참여를 바탕으로 지역공동체의 역량을 강화하고 자립기반을 조성할 수 있도록 지원함으로써 지역공동체의 활성화를 통하여 시민의 행복을 증진하고 지역발전에 기여하는 것을 목적으로 하고 있음
- 총 23개 조항으로 구성되어 있으며, 지역공동체 활성화의 기본원칙, 시장의 지역공동체 활성화를 위한 책무, 주민의 권리와 책무, 기본계획 수립, 지역공동체 행정협의회 구성, 자원조성, 지역공동체 활성화 지원, 지역공동체 활성화 위원회 설치, 지역공동체 활성화 지원센터 설치 등의 내용이 담겨 있음
- 사회적 자본 확충조례에 비해 보다 세부적인 지역공동체 활성화를 위한 원칙, 기본계획 수립, 지원 등의 내용을 담고 있음

# 1. 지역공동체 동향 – 대전시의 지역공동체 추진현황 및 정책동향

## 나. 대전시의 제도적 현황

### 대전광역시 사회적자본지원센터 (2013년)

---

- '대전광역시 사회적자본 확충조례'에 근거하여 **2013년 10월 설립된 중간지원조직**
- 2014년부터 마을공동체 만들기 인프라 구축, 마을일꾼 발굴육성, 시민참여 활성화 촉진, 마을공동체 네트워크 구축 등의 지원 사업을 실시하고 있음

### 지역공동체과 (2017년)

---

- 중앙부처 및 대전시 지원의 공동체 사업 총괄 부서로, 마을공동체 사업의 체계적인 추진을 위해 **2017년 10월 1일 신설함**
- '지역사회혁신', '공동체 활성화', '공동체 기반', '공동체 협력'사업 추진

# 1. 지역공동체 동향 – 대전시의 지역공동체 추진현황 및 정책동향

## 나. 대전시의 제도적 현황

### 공동체지원국 신설 (2019년)

- 대전광역시 민선7기에 마을공동체에 대한 관심이 크게 증가함. 시정구호: '새로운 대전 시민의 힘으로'
- 2019년 대전시 조직개편에 반영되어 공동체지원국(3급) 신설
- 4과(지역공동체과, 사회적경제과, 청년정책과, 교육복지과) 15팀으로 구성
- 보다 체계적인 공동체 관리 및 지원 실시. 공동체 관련 분야 간의 협력을 통한 새로운 가치창출과 효율적인 정책 수행

### 시민공동체국으로 개편 (2020년)

- 기존에 공동체지원국에 포함된 청년, 교육, 가족복지 등의 업무분장으로 인해 다소 산만하다는 평가
- 시민공동체국은 시민과의 소통 및 협력에 관한 사항, 민원행정의 종합·조정, 사회적경제 활성화 등에 집중

# 1. 지역공동체 동향 - 대전시의 지역공동체 추진현황 및 정책동향

## 다. 대전시 지역공동체 정책 동향

### 시민이 주인 되는 시정

구분	내용
슬로건 (시정 구호)	
핵심 가치	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="background-color: #4a7ebb; color: white; border-radius: 15px; padding: 5px 15px;">혁신과 포용</div> <div style="background-color: #76b82a; color: white; border-radius: 15px; padding: 5px 15px;">소통과 참여</div> <div style="background-color: #009688; color: white; border-radius: 15px; padding: 5px 15px;">공정과 신뢰</div> </div>
5대 전략 목표	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="text-align: center;"> <p>개방과 혁신으로 살찌는 경제</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>삶의 품격을 누리는 생활</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>안전하고 편리한 도시</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>교육과 문화가 꽃피는 공동체</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>시민이 주인 되는 시정</p> </div> </div>
시민 약속 사업	<p style="text-align: center;"><b>5대 분야 93개 사업</b></p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; text-align: center;"> <div style="background-color: #d9e1f2; border-radius: 10px; padding: 5px;">경제·노동 20</div> <div style="background-color: #d9e1f2; border-radius: 10px; padding: 5px;">복지·인권 22</div> <div style="background-color: #d9e1f2; border-radius: 10px; padding: 5px;">환경·안전·교통 18</div> <div style="background-color: #d9e1f2; border-radius: 10px; padding: 5px;">교육·문화·스포츠 18</div> <div style="background-color: #d9e1f2; border-radius: 10px; padding: 5px;">행정·자치 15</div> </div>

대전시 슬로건, 가치, 5대 전략목표, 공약사업  
(출처 : 대전광역시 홈페이지)

# 1. 지역공동체 동향 - 대전시의 지역공동체 추진현황 및 정책동향

## 라. 대전시 지역공동체 지원사업 현황

### 공약사업

마을자치와  
관련한 사업  
들은 행정·자  
치분야의 15  
개 시민약속  
사업에 집중  
되어 있음

NO	민선7기 공약명		사업비(억 원)	소관부서
	15대 공약 16개 세부과제		1,168.90	
1	감사위원회 도입, 시민감사위원 권한 강화		4.6	감사위원회
2	시민참여예산 200억으로 확대		510	자치분권과
3	대전시 '예산바로쓰기 주민감시단' 설치 운영		0.9	예산담당관
4	사회문제 해결을 위한「리빙랩 시범마을」조성		15.6	공동체정책과
5	숙의민주주의 제도화		4	자치분권과
6	시민참여 정책제안 플랫폼 구축 운영		4	자치분권과
7	대전 5개구 공동체 지원센터 조성		25.2	공동체정책과
8	시민공유공간 100개 조성		60.5	공동체정책과
9	마을공동체 활성화를 위한 생태계 조성		73.8	공동체정책과 (자치분권과)
10	민주시민교육 활성화 지원	①민주시민교육 지원조례 제정, 교육프로그램 개발 및 강사지원	12	교육복지청소년과
		②공공시설, 원도심 시설 활용한 광역 환경교육센터 운영	16	기후환경정책과
11	대전시 공공기관 혁신 경영		비예산	예산담당관
12	협력적 혁신시정 구현을 위한 사회혁신담당관 신설		3.3	정책기획관
13	대전시 지역균형발전기금 설치·운영		400	자치분권과
14	시청 1층 시민몰 조성		39	운영지원과
15	시·당·정 협의회 정례화		비예산	정책기획관

# 1. 지역공동체 동향 – 대전시의 지역공동체 추진현황 및 정책동향

## 마. 기타 대전시 지역공동체 관련 정책

### 참여가 강화된 지방민주주의 실현

시민참여 예산규모 확대 및 사업 다양화 : 2022년까지 200억 목표

### 도시재생뉴딜사업

낙후된 도심의 주거환경을 개선하고 도시경쟁력을 제고

### 대전역세권 재정비 촉진사업 추진

낙후된 대전역세권 개발을 통해 도시의 균형발전 도모 및 원도심 활성화 촉진

### 생활밀착형 SOC구축사업 추진

생활SOC 구축사업을 통해 대전시민의 삶의 질 향상 도모

### 빈집재생으로 안전하고 활력이 넘치는 마을 조성

빈집 활용 주민공동체 시설 확충 및 빈집재생사업 사회적 기업 육성

## 2. 대덕구 지역공동체 현황

### 가. 대덕구의 지역공동체 관련 조례

#### 대덕구 마을공동체 활성화지원 등에 관한 조례

- 2016년 12월 16일 제정을 통해 주민자치실현과 지역공동체 형성, 사회적자본의 확충 및 주민의 삶 향상에 관한 내용을 담고 있음
- 총 23개 조항으로 구성되어 있으며, 시장의 마을공동체 활성화를 위한 책무, 기본계획 수립, 예산의 지원, 대덕구마을공동체 활성화 위원회 구성, 공동체지원센터 설치 등의 내용이 담겨 있음

#### 대덕구 주민자치회 시범실시 및 설치 운영에 관한 조례

- 2018년 12월 21일 제정을 통해 풀뿌리 자치의 활성화와 민주적 참여의식 고양을 위한 내용을 담고 있음
- 총 26개 조항으로 구성되어 있으며, 주민자치회 설치, 주민자치회의 구성 및 운영, 주민자치회의 위원, 지방자치단체와의 관계 등의 내용이 담겨 있음

## 2. 대덕구 지역공동체 현황

### 나. 2020년 대덕구 지역공동체 정책 추진내용

#### - 교육주체와 함께하는 대덕형 마을교육공동체 구현

- ① 민. 관. 학 혁신교육운영시스템 고도화
- ② 마을교육공동체 역량강화를 위한 혁신아카데미 운영
- ③ 꿈과 재능이 꽃피는 혁신교육 활동 지원
- ④ 자원봉사 활성화를 통한 사회문제 해결

#### - 주민의 삶이 바뀌는 생활 민주주의 실현

- ① 주민이 참여하고 결정하는 풀뿌리 주민자치 구현
- ② 2020.4.15.(수) 실시「제21대 국회의원 선거」공명선거 추진
- ③ 경쟁력 있는 동 행정복지센터 조성

#### - 주민과 함께하는 평생학습도시 3.0 추진

- ① 평생학습 3.0 브랜드 사업 추진
- ② 배움과 나눔으로 함께 성장하는 열린 학습공동체 육성
- ③ 민. 관 협력을 통한 평생학습 프로그램 공모사업 추진

#### - 지속 발전 가능한 마을공동체 생태계 조성

- ① 공동체 지원센터 개소 및 운영 내실화
- ② 공동체 복원 및 사회적가치 창출사업 추진
- ③ 구민 및 단체와의 긴밀한 소통 행정 추진

## 2. 대덕구 지역공동체 현황

### 다. 대덕구 지역공동체 관련 정책동향

#### 지역공동체 관련 정책현황

대덕구			관련 의제	비고
국/사업단	과	팀		
자치행정국	교육공동체과	자치행정팀	주민자치회	
		공동체팀	대덕구공동체지원센터	
경제복지국	에너지과학과	에너지정책팀	그린뉴딜	
안전도시국	도시재생사업단	도시재생사업단	도시재생뉴딜사업 (오정, 신탄진, 대화)	
새로운대덕추진단		푸드플랜팀	커뮤니티 키친	

## 2. 대덕구 지역공동체 현황

### 다. 대덕구 지역공동체 관련 정책동향

#### 마을공동체와 연계 가능한 부서별 사업

국/사업단	부서	담당업무
자치행정국	교육공동체과	마을공동체 활성화 대덕구공동체지원센터 운영
에너지 과학과	에너지과학과	에너지전환 민관협력사업 지역에너지계획 수립 신재생에너지융복합사업 신재생에너지지역지원사업 에너지행복마을만들기
새로운대덕 추진단	일자리경제팀	일자리 사업 등 사회적경제 활성화에 관한 사항 마을기업 및 사회적기업 지원 등에 관한 사항 지역공동체일자리 사업 중장년 일자리 업무 등
	행복정책팀	행복정책 지역주도형 청년일자리 사업 시-구 협력 일자리사업

국/사업단	부서	담당업무
새로운대덕 추진단	푸드플랜팀	커뮤니티 키친 운영 사업 아이조아 맘(mom)편한 대덕 1인가구 지원에 관한 사항 인구정책에 관한 사항 임산부 친환경농산물 지원 시범사업 추진, 인증로컬푸드 공급확대 사업 추진
경제정책과	경제정책과	지역화폐 대코 맥주페스티벌 대덕뱅크
안전도시국	도시재생사업단	대화동 도시재생 뉴딜사업 추진 신탄진 도시재생 뉴딜사업 추진 오정동 도시재생 뉴딜사업 추진 소규모 도시재생 공모사업 관련

## 2. 대덕구 지역공동체 현황

### 라. 대덕구 지역공동체 여건

대덕구 동별 마을만들기 사업 참여유형별 현황, 2013~2020년

#### 대덕구 마을공동체 현황

- **마을공동체 활동유형**
  - ① 대전시사회적자본지원센터의 지원을 받는 마을공동체
  - ② 작은도서관을 매개로 하여 발전하는 공동체
  - ③ 아파트 공동체
  - ④ 대덕구 평생학습원의 프로그램을 통해 활성화된 배움사랑방
  - ⑤ 자원봉사센터와 연계되어 발전한 자원봉사센터 내 마을공동체
- 대덕구에서 마을만들기사업 참여 마을공동체(2013년~2020년)는 대략 190개에 달하고 있음

동	공동체수	공동체형	공동육아	문화역사	환경생태	마을의제	마을미디어	교육	복지	동네부역	갈등조정	청년
대화동	18	11	1	1	2	2	1					
덕암동	5	3	2									
목상동	4	3				1						
법1동	10	4	1		2	1		1	1			
법2동	4	2		1	1							
법동	33	18	3	2	2		2	3	1	2		
비래동	7	3		1	1		1	1				
상서동	2		1					1				
석봉동	9	4		1	1	2		1				
송촌동	33	17	8	2	1	2		1		2		
신탄진동	14	5	1	2	1	2				1		2
연축동	1	1										
오정동	20	9	1		2	1	1				1	5
와동	4	2		1		1						
용호동	1					1						
이현동	2	2										
읍내동	5	1			1	2	1					
장동	2			1		1						
중리동	11	9	1					1				
평촌동	1			1								
회덕동	4	3		1								
계	190	97	19	14	14	16	6	9	2	5	1	7

\* 자료 : 대전시 사회적자본지원센터, 대덕구공동체지원센터 자료 재구성

## 2. 대덕구 지역공동체 현황

### 라. 대덕구 지역공동체 여건

#### 대덕구 마을네트워크 조직 현황

- 네트워크 및 관내 중간지원조직
  - 사회적경제조직: 대덕구사회적경제협의회
  - 마을공동체: 대덕구 마을네트워크
  - 대덕구지역자활센터: 대덕구 관내 저소득층 자활·자립 지원
- 광역 중간지원조직
  - 사회적기업·협동조합 지원: 사회적협동조합 사회적경제연구원
  - 사회적기업가육성사업: 풀뿌리사람들, 세상만사, 한남대 한남사회혁신원
  - 마을기업지원: 마을과복지연구소
  - 마을공동체지원: 대전광역시 사회적자본지원센터
  - 저소득층 자활·자립 지원: 대전광역자활센터

## 2. 대덕구 지역공동체 현황

### 라. 대덕구 지역공동체 여건

#### 대덕구 마을공동체 사업 현황

- 대전시는 대전형 좋은마을 만들기 사업으로 2013년부터 지원하였음
- 대덕구는 2019년, 2020년 마을공동체 지원 사업을 통해 다양한 마을공동체 활동을 발굴, 지원하고 있음
- 지원 대상은 대덕구 관내 거주, 활동하는 3~5인 이상의 주민모임 및 단체이며 총 2억 6천만 원 규모의 지원을 했음
- 선정된 사업의 주요 활동 유형은 생활문화 공유와 공동체 활동을 위한 주민과의 교류 등 '관계 형성'에 대한 내용이 30%이상을 차지함

	구 분	내 용	지원대상	지원금액
일 반 공 모	씨앗사업	공동체 활동을 시작하기 위한 주민들의 모임활동 지원	대덕구 내 3인 이상의 기존 또는 신규 주민 모임	35,000천원 (각 1,000천원)
	줄기사업	주민 관심사항을 반영하거나 마을안의 문제를 해결하기 위한 공동체 프로그램 사업 지원	공동체 활동 경험이 있는 5인 이상의 주민모임	100,000천원 (각 5,000천원)
	연합사업	공통의 관심사항을 가진 주민모임(마을)이 연합하여 지속가능한 공동체사업 추진	공동체 활동 경험이 있는 모임·단체 2개 이상 연합체	20,000천원 (각 10,000천원)
기 획 공 모	공유공간조성사업	공간이 필요한 공동체를 위한 공유공간 조성비 지원	마을활동 3년 이상의 공동체 또는 단체	50,000천원 (각 25,000천원)
	주민교육사업	마을학교운영, 현장 컨설팅, 마을공동체 발굴·교육 등 주민 역량강화 사업지원	주민모임 발굴, 컨설팅 등 역량강화 교육을 추진할 수 있는 공동체 또는 단체	30,000천원
	리빙랩	마을사업 발굴, 해결방안 모색 및 환류 등 전 과정을 수행	리빙랩 활동 지원에 대한 충분한 역량과 전문성을 갖춘 공동체 또는 단체	20,000천원
	마을미디어 활성화사업	마을영상촬영·제작 등 마을미디어 활동 교육 및 멘토링 지원	마을미디어 활동 지원에 대한 충분한 역량과 교육 전문성을 갖추고 제반시설을 보유한 법인 또는 (공공)단체	5,000천원

## 2. 대덕구 지역공동체 현황

### 라. 대덕구 지역공동체 여건

#### 대덕구 공유공간 현황

#### 대전광역시 자치구별 공간 공유자원 현황

\*자료: 대전 홈페이지, 박노동(2018), 대전시 공유실태 분석 및 활성화방안 연구

전체	동구	중구	서구	유성구	대덕구
209(100.0)	37(17.7)	60(28.7)	42(20.1)	45(21.5)	<b>25(12.0)</b>

- 대전광역시 자치구별 공간 공유자원은 2017년 말 기준 209개
- 대덕구내 공유자원은 공공기관에 제공하는 공간과 어린이도서관 등
- 기관은 16개 기관(기관에 따라 공유자원이 여러 개 있는 곳도 있음)

## 2. 대덕구 지역공동체 현황

### 라. 대덕구 지역공동체 여건

#### 대덕구 공유공간 현황

#### 대덕구 공간 공유자원 현황

연번	공유공간	위치	유형	관리주체	비고
1	중리동주민센터	중리동	다목적	중리동주민센터	
2	송촌평생학습도서관	송촌동	다목적	송촌동평생학습도서관	
3	안산평생학습도서관	중리동	강당	안산평생학습도서관	
4	신탄진평생학습도서관	신탄진동	강당	신탄진평생학습도서관	
5	대덕구평생학습센터	읍내동	공연장	대덕구평생학습센터	
6	수질연구소대회의실	송촌동	회의실	상수도본부 수질연구소	
7	신탄진정수사업소	용호동	체육시설	신탄진정수사업소	
8	수도시설관리사업소	중리동	기타	수도시설관리사업소	
9	또바기어린이도서관	와동	기타	또바기어린이도서관	
10	마루마을어린이도서관	송촌동	회의실	마루마을어린이도서관	
11	꾸러기어린이도서관	비래동	기타	꾸러기어린이도서관	
12	콜라보에어	오정동	회의실	콜라보에어	
13	생활문화공동체동동	법동	학습	대덕구 민간위탁	
14	동부여성가족원	법동	다목적	동부여성가족원	
15	대덕구평생학습원	읍내동	학습, 전시	대덕구평생학습원	
16	청년벙커	오정동	다목적	대덕구 민간위탁	2020

## 2. 대덕구 지역공동체 현황

### 라. 대덕구 지역공동체 여건

#### 대덕구 공유공간 현황

대전광역시 지정

공유공간 현황

(2020년 9월말 기준)

연번	자치구	행정동	공동체명	공유공간이름	선정년도
1	동구	대청동(주산동)	주산동 마을회	주산동 너나들	2019
2	중구	태평동	마을돌봄과 순환을 꿈꾸는 태평동 행복육아꾸러미 지원네트워크	상상마을	
3	중구	석교동	석교마을앤사람 사회적협동조합	잇다	
4	서구	내동	내동네 부엌	내동네 부엌	
5	서구	관저동	관저마을신문사	시공간모두	
6	서구	월평동	낮에 나온 반달	월평동지	
7	유성구	신성동	상상협동조합	마을카페공유	
8	유성구	관평동	함지박공동체	함지박마을공동체	
9	대덕구	회덕동(와동)	와동지역 마을회의 공유공간 만들기 추진위 준비모임	또바기도서관	
10	대덕구	대화동	미술공감 편편아트	대화마루	
11	대덕구	법동	고리	고리	

## 2. 대덕구 지역공동체 현황

### 라. 대덕구 지역공동체 여건

#### 대덕구 사회적경제 현황

#### 대덕구 사회적경제 기업현황(2020.8월 기준)

구분	인증사회적기업	예비사회적기업	협동조합	사회적협동조합	마을기업	자활기업	계
개수	7	22	77	11	9	1	127

\*출처 : 대덕구 사회적경제활성화 연구용역보고서2020

- 2020년 9월말 현재 대덕구 사회적경제 기업은 127개임
- 인증, 예비사회적 기업이 29개, 협동조합 77개, 사회적협동조합 11개, 마을기업9개, 자활기업 1개소 임

## 2. 대덕구 지역공동체 현황

### 라. 대덕구 지역공동체 여건

#### 대덕구 중간지원조직 현황

조직 명	주요 사업	장소
공동체지원센터	마을 공동체	송촌동
공정생태관광지원센터	공정여행, 생태관광 육성사업	오정동
다함께돌봄센터	마을 돌봄	송촌동
도시재생현장지원센터	도시재생	신탄진동
육아종합지원센터	육아 교육 및 지원	송촌동
자원봉사센터	자원봉사	오정동

#### 대덕구 도시재생뉴딜사업

사업동	사업명	사업기간	비고
대덕구 신탄진동	신탄진 상권활력 UP 프로젝트	2018~2022년	
대덕구 오정동	오정&한남 청춘스트리트	2019~2022년	문화적도시재생사업(2019년)

### 3. 대덕구 지역공동체 조사 및 분석

#### 조사 및 분석 방법



### 3. 대덕구 지역공동체 조사 및 분석

#### 가. 의견수렴

##### 마을공동체 전문가 사전조사

##### 조사개요

- **대상**: 마을공동체 분야별 전문가 총 6명
- **기간**: 2020. 07. 01 ~ 07. 05.
- **주요 질문 내용**: 마을공동체 정책동향, 대덕구공동체 활성화 가치와 방향성, 대덕구공동체지원센터의 과제
- **조사 및 분석 방법**: 이메일로 자료를 수집하고 유목화 작업을 거쳐 핵심 키워드를 도출
- **패널 명단**

구분	성명	직책	특징/비고
대학	장00	교수	학계 전문가
중간지원조직	장00	센터장	지역 정책실행기관 리더
사회적 경제	김00	이사장	사회적 경제 리더
사회적 경제 연구기관	이00	대표	사회적 경제 연구기관 리더
마을공동체 네트워크	김00	리더	장기 활동가 리더
대학	곽00	교수	학계 전문가

### 3. 대덕구 지역공동체 조사 및 분석

#### 가. 의견수렴

##### 마을공동체 전문가 사전조사

##### 조사 결과

#### (1) 마을공동체 정책동향과 대덕구공동체지원센터에서 다루어야 할 정책동향이나 현안에 대한 의견

- 지방자치법 전면 개정 고려 필요, 주민자치회와 연계(마을자치형 공공서비스 구축)
- 대덕구의 지속가능한 생태도시 목표와 연계 : 정부의 도시재생사업고 생태도시 개념 적용
- 통합적 지원체계 설계 필요 : 주민자치회, 주민참여예산제, 마을공동체, 사회적경제의 연계

#### (2) 지역공동체 활성화를 위한 가치와 방향성에 대한 의견

- 지역공동체 활성화에서 추구하는 가치, 목표를 제시. 사업의 우선순위 제시
- 주민들의 사회적 역량을 성장시키는 것이 우선 과제
- 지속가능한 마을순환생태계
- 마을 회복탄력성(Resilience)

#### (3) 추진과제에 대한 의견

- 중간지원조직으로서 공동체지원센터의 사명과 역할 정립 : 사자센터와의 역할분담, 주민자치회와의 연계방안, 지역내 다양한 영역의 통합적 운용
- 동단위(혹은 마을단위) 리더십 형성에 집중하는 것이 필요
- 신규 공동체 발굴
- 공동체간 네트워크

### 3. 대덕구 지역공동체 조사 및 분석

#### 가. 의견수렴

##### 집단 인터뷰

##### FGI(Focus Group Interview)

대상: 대덕구 관내 마을의 다양한 공동체 리더 및 활동가를 대상으로 4개 집단 선정

방법: 집단 인터뷰 방식

- **주요 질문 내용**: 대덕구 관내 마을공동체의 실태를 파악하는데 주안점을 두어 진행  
(마을공동체 활동 경험, 활동과정에서의 애로사항, 마을공동체가 처한 현실, 마을의 문제와 실태, 행정기관 및 중간지원조직에 기대하는 바 등)
- **조사 및 분석 방법**: 인터뷰 전 간략한 5점 척도형 설문조사 실시 및 집단인터뷰 내용 정리 분석
- **마을활동가 FGI 패널 명단 (19명)**

구분	이름	성별	연령	특징/비고
자생/ 자치 조직	육00	남	50대	체육관련 공동체
	김00	남	60대	주민자치회 20년 활동
	이00	여	60대	15개 공동체에서 30년 활동
	심00	여	60대	부녀회 활동 27년
	김00	남	50대	새마을회 6년
공동체 활동 중장기 경험자	곽00	여	50대	새마을부녀회 등 12년
	진00	여	50대	통장 18년
	유00	여	50대	바르게살기운동협의회 등 15년
	이00	여	50대	새마을문고 15년 이상
	이00	여	50대	주민센터 문고, 주민자치회 등 17년
	황00	여	50대	엄마 모임 등 5년 이상
이00	여	40대	엄마 모임 3년 이상	

구분	이름	성별	연령	특징/비고
공동체 신규활동가	홍00	남	60대	실버(집수리봉사) 공동체 1년차
	송00	여	50대	장애인 공동체 1년차
	황00	남	20대	청년 공동체 1년차
주민자치회/ 사회적 기업	이00	남	50대	체육 관련 공동체 3년
	장00	남	50대	주민자치회 2년
	국00	여	40대	건강관련 사회적 경제 3년
	강00	여	30대	에너지 공동체 2년

### 3. 대덕구 지역공동체 조사 및 분석

#### 가. 의견수렴

##### 집단 인터뷰

##### 조사 결과

#### (1) 공동체 활동과정에서 어려운 점이나 애로사항에 대한 의견

- 토박이와 신규공동체의 갈등
- 마을공동체 남녀 간의 구성비, 조직운영 시 불균형 문제발생
- **무보수 공동체 활동의 한계** : 장기적인 참여의 어려움, 적절한 보상 필요
- 리더십의 중요성
- 장애인, 청년들이 활동할 수 있는 방안 모색 필요

#### (2) 마을의 행정조직, 자치조직, 자생조직 등 다양한 조직들 간의 교류에 대한 의견

- 개별 공동체들이 사업 중심의 활동만 집중
- **협업을 위한 체계적인 설계 부족** : 협업 과정의 공유 필요
- 노인, 장애인, 청년들 참여가 어려움
- 코로나로 인해 공동체 활동이 어려움

#### (3) 협업경험과 어려운 점에 대한 의견

- 공동체 형성기에는 협업에 대한 기본개념이 없음
- 협업을 위해서는 신뢰와 오픈마인드 형성이 우선 필요
- 공동체 단체 간의 교류 부족
- **주민자치회가 활동하면서 조금씩 연계 역할을 함**
- 다양한 공동체 네트워크 조직을 활용한 협업체계 구축
- 뉴딜사업 등 동 관련 사업들과 연계 필요
- **마을활동가 네트워크 구축 필요**
- 활동가들이 모이고 네트워크를 형성할 수 있는 **거점공간 마련 필요**

### 3. 대덕구 지역공동체 조사 및 분석

#### 가. 의견수렴

##### 집단 인터뷰

##### 조사 결과

#### (4) 주민, 행정기관, 공동체 조직에 대한 신뢰 정도에 대한 의견

- 민관의 협업에 여전히 한계가 있음
- 행정기관의 변화 필요
- 민관이 서로의 역할에 대한 존중하는 태도 부족
- 행정공무원들에게 인센티브 부여 등 충분한 동기부여 방법 필요
- 동 차원에서 공동체 활동을 적극적으로 지원할 수 있는 체계 구축 필요

#### (5) 마을공동체 활동으로 다루어야 할 주제나 이슈에 대한 의견

- 주민 서로가 이해관계자로 해결하기 어려운 이슈나 의제는 대덕구 공동체 전체 사업으로 추진하는 방법 필요 : 불법주차, 쓰레기, 교통, 이웃간의 갈등 등
- **코로나 시대에 적합한 마을활동 매뉴얼 필요**
- 마을공동체에서 추가로 다루어야 할 의제 : 코로나 이후 마을공동체 활동과 역할, 지역사회 통합 돌봄의 거점, 청소년, 노인 등의 의제, 공간이 소외되어 있는 상황

#### (6) 법, 조례 관련 제도적으로 개선이 필요한 점에 대한 의견

- 생활밀착형 의제를 제도로 연결할 수 있는 조례제정 필요
- **공동체 인식, 공동체 문화형성을 위한 교육이 우선 필요**
- 지역자원의 공유 : 인적, 물적 자원에 대한 정보가 부족
- 마을성장(발전)지도 제작
- **촘촘한 지원** : 작은 공동체, 자발적 모임까지 지원필요
- **플랫폼 역할** : 공동체별로 원하는 정보를 쉽게 전달 받을 수 있는 곳
- **공익활동에 대한 적절한 보상**

### 3. 대덕구 지역공동체 조사 및 분석

#### 가. 의견수렴

##### 집단 인터뷰

##### 조사 결과

#### (7) 마을공동체 활성화를 위한 중간지원조직의 역할에 대한 의견

- 주민자치회 전면 실시로 **주민자치회와 마을공동체 중간역할 강화 필요**
- 주민자치회와 주민을 지원하는 지원관 역할 필요
- 주민자치회는 다양한 공동체들을 연결하는 플랫폼 역할 필요

#### (8) 마을 내 인프라와 플랫폼 관련 의견

- 거점별로 **공동체 활동공간** 마련 필요
- : 공유공간 추가 확보
- : 기존의 공유공간 중 쓰지 않는 공간을 최대한 활용할 수 있는 방법
- : 지역의 유휴공간을 확보해도 리모델링 비용 확보가 어려움
- : 공유공간 확보 후 지속적인 유지관리에 대한 대안 필요
- 대덕구 외곽지역에도 공동체들이 모일 수 있는 공간 필요
- **지역의 유효공간을 찾고 데이터를 구축하는 것이 필요**  
(교회 공간, 개인건물 남는 공간 등 다양하게 조사)

### 3. 대덕구 지역공동체 조사 및 분석

#### 가. 의견수렴

##### 마을공동체 관계자 심층면접

##### FGI(Focus Group Interview)

대상: 마을공동체 핵심 활동가, 주민자치지원관, 행정, 센터 구성원 등

방법: 1대 1 대면 면접을 원칙으로 부득이한 경우 2인이 합석하여 진행

- **주요 질문 내용**: 대덕구공동체지원센터의 역할과 기능, 조직 활성화 방안 등의 도출에 초점을 두어 진행  
(리더십 성장, 주민참여 활성화, 지원체계, 새로운 역할 등)
- **조사 및 분석 방법**: 1차 집단면접 결과를 토대로 심층적인 조사내용을 정리한 후 면접지침표를 재구성하여 심층면접
- **마을활동가 FGI 패널 명단 (12명)**

구분	이름	성별	연령	특징/비고
마을공동체 활동가	허 0	남	40대	이주민지원센터 활동가
	황00	여	60대	사회복지사, 지역아동센터 리더
	신00	여	50대	사회적협동조합 리더
	이00	여	50대	사회적협동조합 장기 활동가
자치분권, 공동체 담당 공무원	권00	남	40대	공동체 관련 업무
	김00	여	40대	공동체 관련 업무
	강00	여	50대	자치분권 관련 업무
주민자치회 주민자치지원관	장00	여	50대	여성단체 장기 활동 경험
	권00	남	30대	중간지원조직 활동 경험
대덕구공동체지원센터 구성원	홍00	여	50대	중간지원조직 리더
	송00	남	40대	중간지원조직 실무 총괄
	신00	여	50대	중간지원조직 교육 담당

### 3. 대덕구 지역공동체 조사 및 분석

#### 가. 의견수렴

##### 마을공동체 관계자 심층면접

#### 조사 결과

구분	주요 내용	비고
비전·목표 방향성	-지역사회 결합형 네트워크 구축 -공동체 사업의 브랜딩화 : 주민들이 쉽게 이해할 수 있게 -공동체 순환생태계 구축 -필요한 문제를 해결할 수 있는 문제해결형 플랫폼	
기반·제도 여건	-공익적 활동에 대한 보상과 권한 부여(경력 인정) -공동체사업 추진시 운영비, 활동비 지원 확대 -자발적 마을모임 구성 및 운영 지원	
인적자본	-종합적으로 마을을 보는 지역사회 디자이너 육성 -활동가 단계별 역량강화 지원 -소외계층의 참여방안 설계 -배달, 애견, 등 신규공동체 발굴 -육아세대 공동체 점검 및 활성화	
사회적자본	-의제중심형 공동체 발굴 및 지원 -마을이슈와 결합한 공동체 활동	

구분	주요 내용	비고
마을 의제	-푸드 등 주민자치자립형 혁신의제의 추진 -소외집단을 지원할 수 있는 기획의제의 선정 -기후위기 등 글로벌 '지역사회문제해결형'의제의 발굴 -마을 공통의 협업의제의 발굴과 활동경험 제공 -코로나19와 같은 환경변화로 해결해야 하는 돌발이슈의 의제화 -아동, 청년층 등과 관련한 특화의제의 발굴 -마을 커뮤니티 공유공간의 부재, 교육·문화 등 일상의제에 대한 지속적인 지원 필요 -선도공동체, 신규공동체 발굴·육성 필요	
육성·지원 체계	-활동가 중심이 아닌 개방적 운영 -마을의제별로 컨설팅할 수 있는 전문집단 구성 -유관 정책과 연계 -다양한 소통 채널 구축 -마을공동체 연결 창구역할 -주민자치회 편입에 따른 조직체계 및 인력구조 재정비 -공모사업 예산의 탄력적 배분 및 운용 필요 -전문 컨설턴트 위촉, 자문가pool 등 운영 -온라인 플랫폼 구축 -공동체활동에 대한 성과 평가체계 재구축 -신규공동체, 선도공동체 발굴 양적 확대 -거버넌스체계의 재정의 및 결합전략 구축	
협업·연결 자립생태계	-민민협업 체계 강화(민민협업 공모사업) -마을 홍보를 위한 전략적 기획사업 추진 -다양한 영역이 연결될 수 있도록 지원 -사회적 경제 방식의 자립생태계 구축이 필요 -지역 주민 개개인들의 필요(욕구)를 공공성 욕구로 확장하는 방식 구상 필요 -공동체의 소규모화와 소규모모임체 체계로 재구축	
기타	-로컬텍트 매뉴얼 제작	

### 3. 대덕구 지역공동체 조사 및 분석

#### 나. 분석

#### SWOT 분석

외적 요인	내적 요인	<b>S</b> trengths (강점)	<b>W</b> eaknesses (약점)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 주민참여를 중심으로 한 구정운영에 대한 구청장 강력한 의지</li> <li>◦ 2020 신규마을공동체 참여 증가</li> <li>◦ 대덕구공동체지원센터 설치로 민간주도 기반마련</li> <li>◦ 주민자치회의 전면 확대로 동 단위의 중심 역할</li> <li>◦ 사회적 기업 중 교육분야 비율이 높음</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 다양한 주체간의 연계, 협력 부족</li> <li>◦ 체계적이고 단계적인마을공동체육성 프로세스부재</li> <li>◦ 마을공동체에 대한 이해 부족</li> <li>◦ 공유공간 부족</li> <li>◦ 관련 정책담당 부서 분산으로 업무 효율성 저하</li> <li>◦ 대덕구의 낮은 재정자립도</li> <li>◦ 마을활동가 역량 부족</li> <li>◦ 마을공동체 자생적 자립기반 취약</li> <li>◦ 파트너십 운영 역량의 부족</li> </ul>
		<b>O</b> pportunities (기회)	<b>W</b> -O (보완전략)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 지역사회 문제해결의 대안으로 지역공동체가 주목 받음</li> <li>◦ 사회적 네트워크에 대한 관심 증가</li> <li>◦ 정부의 다양한 관련 정책 및 예산지원 주민자치회, 마을 만들기 사업 :도시재생뉴딜사업 :그린뉴딜사업</li> </ul>	<b>W</b> -T (방어전략)
<b>T</b> hreats (위기)	<b>S</b> -O (강화전략)	<b>S</b> -T (극복전략)	<b>W</b> -T (방어전략)
<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 지속적인 인구유출로 인한 고령화와 지역공동체 붕괴</li> <li>◦ 기후위기, 코로나 19 확산(환경재난)</li> </ul>	<b>S</b> -O (강화전략) [강점 및 기회 활용, 활성화 전략]	<b>S</b> -T (극복전략) [강점활용 및 위협극복, 차별화 전략]	<b>W</b> -T (방어전략) [약점보완, 위협극복, 역량강화 전략]
	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 그린뉴딜과 연계한 지역일자리 창출</li> <li>◦ 다양한 영역과 연계 협업 촉진</li> <li>◦ 지역문제 해결형 마을활동모델 개발 및 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 비전과 방향 공유</li> <li>◦ 단계별로 필요한 교육과 성장지원</li> <li>◦ 호혜의 관계와 정서를 가지기 위한 실천사업 지원</li> <li>◦ 다양한 공동체를 연결할 수 있는 플랫폼 구축</li> <li>◦ 동네주민이 될 수 있는 다양한 기회 제공</li> <li>◦ 파트너십 운영역량 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 지역공동체 종합정보지원시스템 구축</li> <li>◦ 포스트코로나 대비 로컬택</li> <li>◦ 지역 특성에 맞는 사업발굴, 추진</li> <li>◦ 다양한 주민참여 채널 개발</li> </ul>

## 4. 시사점 및 대안

### (가) 협력과 상생의 지역공동체 비전에 대한 공감대 형성 필요

- 전반적으로 준비된 역량이 부족하고, 공유 공간 등 물적 자원부족 등 여러 장애요인이 있음
- 주민들의 마을공동체 인식 부족 문제도 극복해야 할 과제
- 우리 삶을 바꿀 수 있는 대안을 동네에서 답을 찾을 수 있다는 공감대 조성이 필요. 현재의 상황을 함께 진단하고 지역공동체 활동의 비전을 합의하고 공유

### (나) 주민주체 성장지원 전략 필요

- 기존 예산 지원 중심의 공모사업 방식으로 인해 지역사회의 신뢰나 유대감 부족, 공동체에 대한 주민의식이나 역량 강화 부족 문제 발생
- 단위 사업이 가진 범위의 한계를 넘어서는 동 생태계 활성화를 통해 사람을 남기고, 성장하는 구조 마련하는 방향 고민 필요
- 다양한 참여 주체와의 접점 마련을 위한 동 중심의 네트워크 구성 필요

### (다) 주민, 마을활동가의 단계적 성장지원 필요

- 마을공동체와 주민자치 정책에 대한 공감대 미흡, 공동체인식 부족, 단계적 성장지원 체계부족 등의 문제가 공통적으로 지적됨
- 마을활동가는 일상을 사는 주민, 마을공동체와 주민자치를 함께 고민하는 이웃, 마을사람과 자원을 연결하는 네트워크, 변화를 촉진하는 촉진자, 동 마을자치생태계를 고민하는 기획자, 마을사업의 전문적인 실행을 지원하는 컨설턴트이자 지원자로 다양한 역할이 요구되고 있어 단계적 성장지원 필요

### (라) 마을공동체 및 주민자치 정책의 연계와 융합 필요

- 마을공동체, 주민자치, 마을교육공동체, 사회적경제, 도시재생, 지역커뮤니티케어, 푸드플랜 등 새로운 협력 관계를 맺어야 할 분야들이 늘어나고 있음. 협력체계를 구축하고 연계하고 융합하는 것이 절실히 필요한 상황
- 자치구 주무부서가 마을과 자치로 분리된 상황으로 이를 통합하는 것이 필요. 서울시 사례를 보면 마을과 자치 정책의 분리로 인해 사업 기획, 예산집행, 인력 운영, 업무 효율화 등에 어려움을 겪고 있음
- 장기적으로는 업무 연관성과 협력 필요성이 높은 마을공동체, 사회적경제, 주민자치회의의 연결·융합·통합지원체계 구축 필요

## 4. 시사점 및 대안

### (마) 자료 축적 체계의 강화를 통한 플랫폼 역할 필요

- 대덕구 지역공동체 관련 조사나 연구자료가 거의 없는 상황으로 지역공동체의 현황과 과제를 정확하게 파악하기 어려운 상황
- 로컬데이터 조사 및 구축을 통해 지역현황파악, 주민요구 파악을 할 수 있음. 이러한 자료를 정책방향 및 사업계획수립에 반영 필요

### (바) 다양한 주민참여 확대를 위한 소통채널 강화

- 주민과의 접점을 높이기 위한 다양한 소통채널 고민 필요함
- 더 많은 주민이 더 쉽게 참여하고 접근할 수 있는 구조를 조성하기 위해 지역특성에 맞는 온라인 기반 강화 필요가 있음

### (사) 순환, 공생의 공동체 생태계 기반구축 필요

- 참여주체들이 거버넌스에 대한 상이 달라서 발생하는 갈등과 파열음 발생
- 역사와 전통이 있는 기존의 공동체와 신규공동체 등장이 공존하는 상황이어서 대덕구는 특히 더 어려운 여건일 수 있음
- 다양한 영역과 연계 및 협력체계의 구성은 다양한 정책과 활동이 주민에 실효성 있게 작용하는 발판이 될 수 있음

### (아) 안정적이고 종합적인 지원체계 구축

- 마을공동체, 주민자치회, 주민참여예산제, 마을교육공동체 등 관련 정책들이 핵심 구력으로 추진되고 있는 상황으로 대덕구 공동체지원센터의 컨트롤타워 역할이 중요
- 이를 위해서는 개방적이고 포용적인 조직 운영체계 구축이 우선 필요

### (자) 마을공동체의 회복탄력성 강화

- 코로나 사태의 장기화, 일상화, with 코로나 시대, 재난의 일상화, 기후위기 심화로 많은 주민들이 우울감이나 불안감을 느끼고 있는 상태
- 마을공동체의 호혜적 관계망을 통해 도시 회복력을 강화할 수 있는 대안을 모색해야 하는 새로운 과제에 직면

# 03

## 기본 방향 제안

---

1. 대덕구공동체지원센터의 비전 및 목표, 추진 전략
2. 주요과제별 세부사업
3. 연차별 운영계획
4. 성과지표 및 평가 체계

## 5.1 비전 및 목표, 전략

### 비 전

호혜와 협업으로 만드는 지속가능한 대덕공동체

### 목 표

- 새로운 주민의 등장과 따뜻한 연결
- 협업을 통한 공동체의 성장
- 회복력 있는 지역공동체

### 추진전략

1. 새로운 주민의 발굴과 단계별 성장지원
2. 공동체 거점형 공유공간 조성, 운영 안정화
3. 동 생태계 기반의 주민 주체 성장 및 협업 지원
4. 지역문제 해결을 위한 통합지원체계 구축

## 5.1 추진전략과 주요과제

추진전략	주요과제
1. 새로운 주민의 발굴과 단계별 성장지원	1.1 마을만들기 공모사업 단계별 지원으로 재구성
	1.2 인적역량 강화 계획 수립 및 운영
	1.3 전문성 있는 지원역량 확보
2. 거점형 공유공간 조성 및 안정적 운영	2.1 지역공동체 공간 현황조사
	2.2 공동체 공공공간 단계별 지원체계 도입
	2.3 생활권 거점센터 조성
3. 동 생태계 기반의 주민 주체 성장지원	3.1 주민자치회와 지역공동체 간의 협업체계 강화
	3.2 마을공동체 간 교류 활성화
	3.3 통합지원을 위한 온라인플랫폼 구축
	3.4 대덕구공동체 성장보고서(지속가능보고서) 발간
4. 지역문제 해결을 위한 통합지원체계 구축	4.1 통합적 지원체계 구축 및 운영
	4.2 협력적 정책추진 체계 구축
	4.3 지역문제 해결을 위한 전략사업 추진

## 5.1 추진전략과 주요과제

### 전략1. 새로운 주민의 발굴과 단계별 성장지원

주요과제	세부사업
1.1 마을만들기 공모사업 재구성	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 마을공동체 공모사업을 5단계로 재구성</li> <li>② 미래세대 커뮤니티 활성화 지원사업</li> <li>③ 행정서류 간소화</li> <li>④ 연속사업/ 수시지원체계 도입</li> <li>⑤ 새로운 주민들의 참여를 위한 적극적인 홍보</li> </ul>
1.2 인적역량 강화계획 수립 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 역량강화를 중심으로 한 종합적인 교육프로그램 구성</li> <li>② 다양한 영역을 아우르는 교육 설계</li> <li>③ 통합지원과정 이수 이력 적용 및 활용안 마련</li> </ul>
1.3 전문성 있는 지원역량 확보	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 전문가 및 단체 협력을 통한 컨설팅 전문성 확보</li> <li>② 전문 마을활동가 발굴 성장을 위한 전문교육</li> <li>③ 동단위로 마을자치전문가(가칭) 인력을 배치</li> <li>④ 마을활동가 경력관리 시스템 구축 및 체계화</li> </ul>

## 5.1 추진전략과 주요과제

### 전략2. 거점형 공유공간 구성 및 안정적 운영

주요과제	세부사업
2.1 공유공간 현황조사	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 공동체 공간 현황조사</li> <li>② 공동체 공간에 대한 수요조사</li> <li>③ 공동체 공간 공유플랫폼 구축</li> </ul>
2.2 공동체 공간의 단계별 지원 전략과 목표설정	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 공동체 공간 조성 및 단계별 지원계획 수립</li> <li>② 대덕구 공동체 공간 등록제(가칭) 실시</li> <li>③ 공동체 공간 지원을 위한 사업개발</li> <li>④ 대전시의 100개 공유공간 조성사업과 연계</li> <li>⑤ 대전시와 역할분담</li> </ul>
2.3 생활권 거점 공동체공간 조성	대덕구 4개 생활권별 거점 공동체 공간 조성

## 5.1 추진전략과 주요과제

### 전략3. 동 생태계 기반의 주민 주체 성장지원

주요과제	세부과제
3.1 주민자치회와 공동체 간의 협업체계 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 동 단위 주민자치 플랫폼 구축</li> <li>② 마을, 자치 융합지원체계 구축</li> </ul>
3.2 마을공동체 교류, 네트워크 활성화 사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 네트워크를 위한 운영비 지원</li> <li>② 다양한 협력사업 지원</li> <li>③ 마을사업 네트워크 파티 지원</li> <li>④ 동별 마을 활동 전문인력 배치</li> <li>⑤ 협력네트워크 구축</li> </ul>
3.3 통합지원을 위한 온라인플랫폼 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 통합 온라인 플랫폼 서비스의 욕구에 적합한 설계</li> <li>② 주민참여 확대를 위한 소통 채널 역할</li> </ul>
3.4 대덕구공동체 성장보고서 발간	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 지역자원 활동 및 아카이브 구축</li> <li>② 생활자치 성장을 위해 지역공동체 공유회 운영</li> </ul>

## 5.1 추진전략과 주요과제

### 전략4. 지역문제해결을 위한 통합지원체계 구축

주요과제	세부과제
4.1 통합적 지원체계 구축 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 마을자치 협업 체계 구축</li> <li>② 통합지원체계 구축을 위한 조직개편</li> </ul>
4.2 협력적 정책추진 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 대덕구 마을공동체 관련 행정협의회 구성 및 운영</li> <li>② 자치구 내 마을공동체 사업 연계 및 고도화</li> <li>③ 대덕구 마을자치민관협의체(가칭) 구성 및 운영</li> <li>④ 행정과의 협력적 관계 정립</li> </ul>
4.3 전략적 마을공동체 사업 모델 발굴 및 실험	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 사회문제 해결형, 지역 거점형 신규 전략사업 발굴</li> <li>② 지역문제해결을 위한 로컬랩 모델 개발 및 실험</li> </ul>

# 전략 01

## 새로운 주민의 발굴과 단계별 성장지원

- 1.1 마을만들기 공모사업 단계별 지원으로 재구성
- 1.2 인적역량 강화 계획 수립 및 운영
- 1.3 전문성 있는 지원역량 확보

# 1. 대덕구공동체지원센터 활성화 방안 연구용역

## 세부과제 1.1

### 마을공동체 공모사업 재구성

- ① 마을공동체 공모사업을 5단계로 재구성
- ② 미래세대 커뮤니티 활성화 지원사업
- ③ 행정서류 간소화
- ④ 연속사업/ 수시지원체계 도입
- ⑤ 새로운 주민들의 참여를 위한 적극적인 홍보

단계	내용
모임형성 지원	일반 주민들이 부담 없이 참여할 수 있는 입문기 사업
활동지원	주민들의 다양한 활동을 주제별로 지원하는 사업
공간지원	공동체공간 운영을 지원하는 사업
모임 간 연계지원	사업에 참여한 주민과 모임 간 교류와 협력을 촉진하는 사업. 공동체간 교육이나 학습을 지원하는 사업
마을계획	중장기적인 마을계획 수립과 실행을 지원하는 사업

# 1. 제3차 대전광역시 환경교육계획(안)

## 주요과제 1.2

### 인적역량강화 계획 수립 및 운영

- ① 역량강화를 중심으로 한  
종합적인 교육프로그램 구성
- ② 다양한 영역을 아우르는 교육 설계
- ③ 통합지원과정 이수 이력 적용 및 활용안 마련

교양과정	역량별 심화과정	리더십과정	전문과정
기본교육 (사업참여자)	주민자치학교 (주민자치회)	민관협업과 정책 (대표, 공무원)	마을전략 전문가
마을아카데미 (공동체협의체)	갈등해결 (마을활동가)	조직운영 역량강화 (대표, 공무원)	마을자치 전문가
교양강좌 (주민)	조직가 기초심화 (마을활동가)	파트너십 운영 (대표, 공무원)	마을디자인 전문가
마을공동체 정책에 대한 이해	지역자원조사방법론 (마을활동가)	협업프로세스 실습 (대표, 공무원)	
	퍼실리테이션 (마을활동가)		
	공간운영자 교육 (공동체공간 매니저)		
	공무원교육 (구/동 공무원)		

# 1. 제3차 대전광역시 환경교육계획(안)

## 주요과제 1.2

### 인적역량강화 계획 수립 및 운영

통합지원과정 이수 이력 적용 및  
활용 방안 마련

구분	교육과정과 활동			
교육이수	기초과정	역량별 심화과정	리더십과정	전문과정
대 상	주민, 초급활동가	중견활동가	대표, 다차년활동가	10년 이상 경력자
활동	공모사업 참여자 마을활동가	마을지원활동가 공동체사업 컨설팅 마을교육강사, 마을연구자 마을조직가, 거버넌스 조직가	전략사업, 로컬랩 사업 총괄, 코디 마을자치전문가	

## 1. 세부추진과제

### 주요과제 1.3

#### 전문성 있는 지원역량 확보

- ① 전문가 및 단체 협력을 통한 컨설팅 전문성 확보
- ② 전문 마을활동가 발굴 성장을 위한 전문교육
- ③ 동단위로 마을자치전문가(가칭) 인력을 배치
- ④ 마을활동가 경력관리 시스템 구축 및 체계화

# 전략

## 02

## 거점형 공유공간 조성 및 안정적 운영

2.1 지역공동체 공간 현황조사

2.2 공동체 공공공간 단계별 지원체계 도입

2.3 생활권 거점센터 조성

## 1. 세부추진과제

### 추진과제 2.1

## 공유공간 현황조사

공동체 공간을 확보하는 것도 중요하지만 조성 후 지속적인 운영이나 공유가 안 되어서 활용하지 못하는 사례가 많으므로 공동체 공간의 필요와 욕구 조사 및 확인을 우선적으로 진행

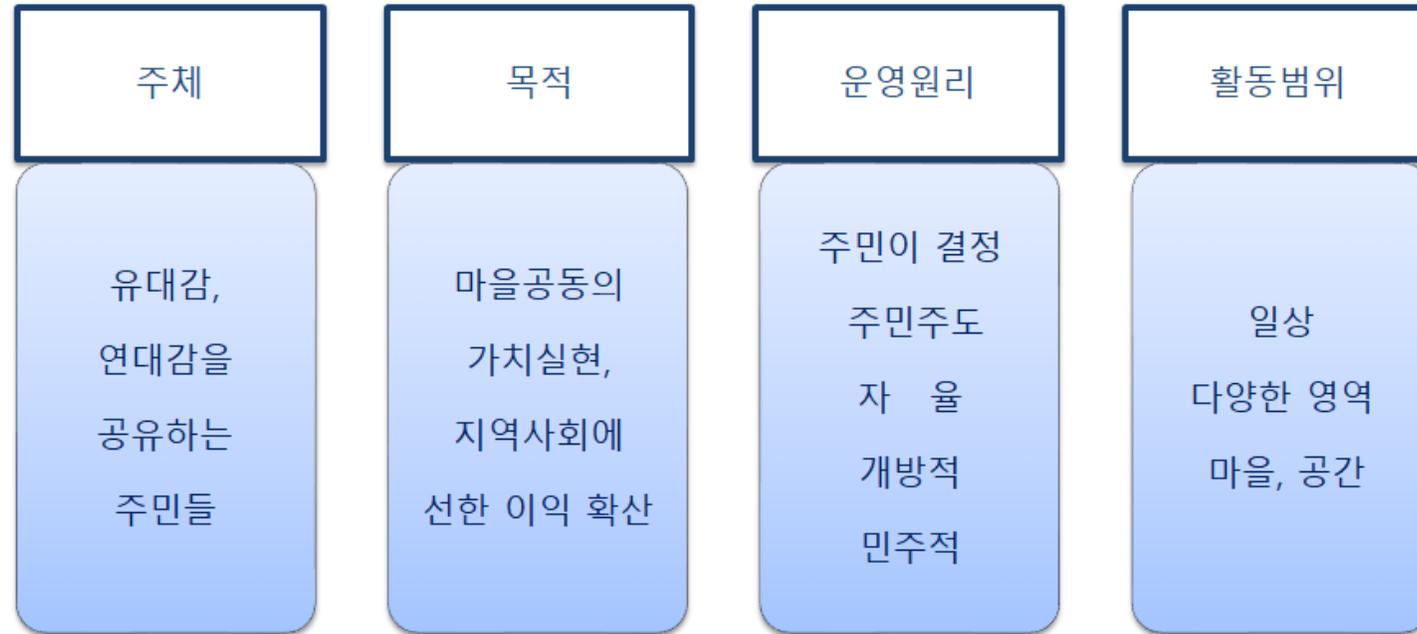
- ① 공동체 공간 현황조사
- ② 공동체 공간에 대한 수요조사
- ③ 공동체 공간 공유플랫폼 구축

# 1. 세부추진과제

## 추진과제 2.1

### 공유공간 현황조사

#### 4개 범주로 정리한 공동체 공간의 정의



\*출처 : 서울시 공동체공간 지원 사업 운영 실태와 개선방안, 서울연구원(안현찬/조윤정), 2017 /  
서울시 공동체공간 지원전략 수립 연구, 서울마을센터. 2018

# 1. 세부추진과제

## 추진과제 2.1

### 공유공간 현황조사

공공/ 민간  
공동체 공간의 특징

구분	공공 공동체 공간	민간 공동체 공간
가치지향	마을공동체 활성화와 주민자치 실현을 위한 주민과 자원 연대	공동체 형성, 자기 삶의 주체
목적	공공성의 일상적 경험과 재생산의 플랫폼	공동체 문화 형성, 지역 다양성의 확보
운영원칙	공공성, 자율성, 자립지향 공적 지원 지속, 민관협력, 적극적 이용자의 (재생산의 주체) 발굴	주체적(의제/자립)운영, 개방성
운영주체	민관 공동 운영, 주민 모임/ 조합 등	공간 운영 법인/조합/모임
콘텐츠	공론장, 주민초대와 연결 활동가 발굴 및 성장(재생산) 프로그램, 지역육구 기반 특화 프로그램	지향하는 가치 실현(지역 참여/변화의 실천, 공론장) 네트워크(의제/관계별), 스몰 비즈니스, 공적 서비스 (작은 도서관, 청소년 상담 등)

# 1. 세부추진과제

## 추진과제 2.2

### 공동체 공간 조성 단계별 지원체계 도입

◦ 마을공동체를 형성하고 확장, 유지하는 데에 '공동체 공간'은 필수적인 요소. 다양한 연구와 현장의 실천 사례들을 통해 '공동체 공간이 있는 곳에서 마을 공동체 활동이 활발하다는 것이 증명됨. 또한 마을공동체 활성화에 공동체공간이 꼭 필요하다는 열망도 확인됨

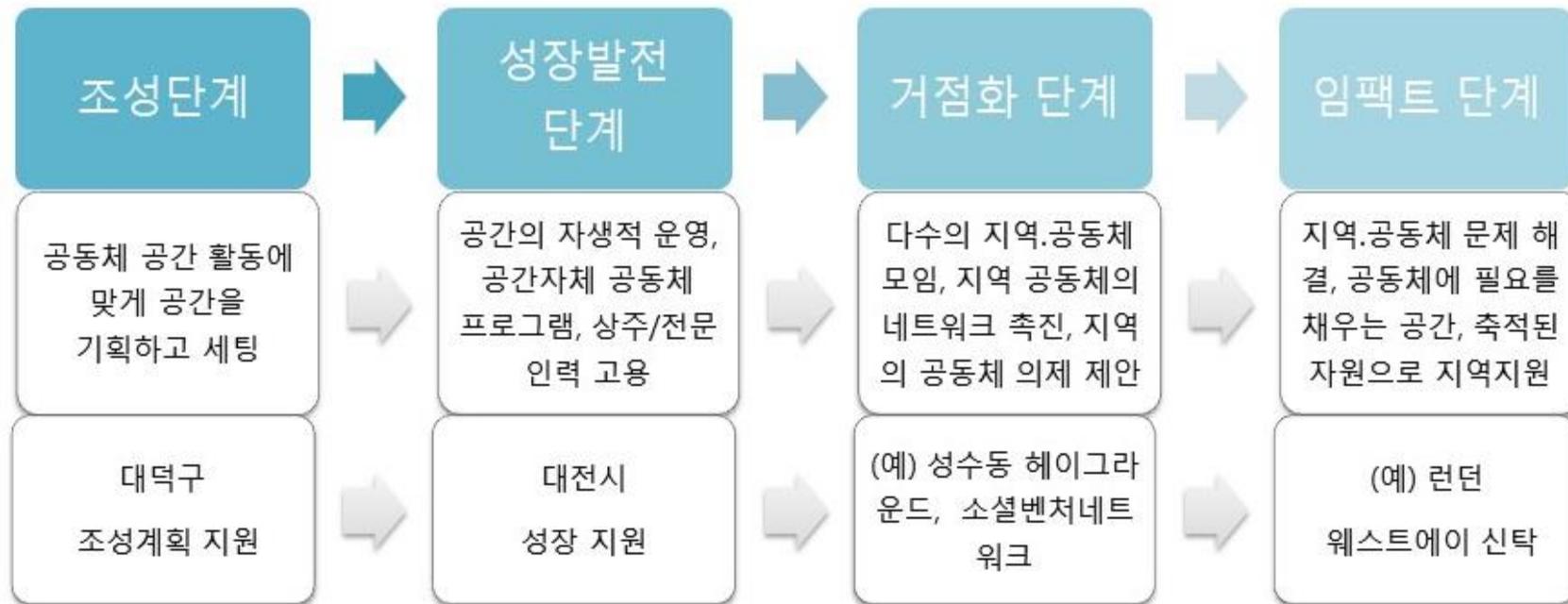
- ① 공동체 공간 조성 및 단계별 지원계획 수립
- ② 대덕구 공동체 공간 등록제(가칭) 실시
- ③ 공동체 공간 지원을 위한 사업개발
- ④ 대전시의 100개 공유공간 조성사업과 연계
- ⑤ 대전시와 역할분담

# 1. 세부추진과제

## 추진과제 2.2

### 공동체 공간 조성 단계별 지원체계 도입

지역사회의 다양한 마을공동체 단체와 모임들은 기존 공동체 공간, 마을넷, 풀뿌리단체 등을 구심점으로 지역기반 사회적협동조합을 설립하여 공간을 운영할 수 있는 역량, 대표성, 공공성을 갖춘 주민운영 조직을 구성할 수 있도록 단계별 지원체계 구축



# 1. 세부추진과제

## 추진과제 2.2

### 공동체 공간 조성 단계별 지원체계 도입

서울시 지속가능한 공동체공간을 위한 인프라 3대 지원책

② 대덕구 공동체 공간 등록제(가칭) 실시

③ 공동체 공간 지원을 위한 사업개발

자원 구분	지원책 내용
공간 자원	<ul style="list-style-type: none"> <li>📖 안심부동산 / 유희공간 장기 임대 or 위탁</li> <li>📖 단계별 지원 (초기-조성, 중기-시설개선)</li> <li>📖 공동체공간 자산화 추진 시 사회적 금융 지원</li> <li>📖 리츠(REITs) 금융기법 활용한 민간투자 협치</li> <li>📖 (예) 서울사회주택리츠</li> </ul>
인적 자원	<ul style="list-style-type: none"> <li>📖 뉴딜일자리 커뮤니티 공간 매니저 (육성/지원)</li> <li>📖 공동체공간 운영자/전문가 네트워크 조직</li> <li>📖 공동체공간 운영자 지원 (보험, 혜택, 인증)</li> <li>📖 공동체 이익 회사(공간운영전문그룹)육성 및 지원</li> </ul>
정보 자원	<ul style="list-style-type: none"> <li>📖 정책 지원 체감도를 높게 하기 위한 플랫폼</li> <li>📖 정보 게시 및 운영활성화를 지원하는 홍보전략</li> <li>📖 서울시/자치구별 공동체공간 시민 캠페인</li> <li>📖 공동체공간 데이터베이스 효율적 구축 (활용)</li> </ul>

# 1. 세부추진과제

## 추진과제 2.3

### 공동체 공간 조성 단계별 지원체계 도입

#### 단계별 세부지원방법

⑤ 대전시의 100개 공유공간  
조성사업과 연계

⑥ 대전시와 역할분담

	사전지원	계획수립지원	공간운영지원 (조성~자립)
사업 세부내용	-지역조사 -참여자 모집	-프로그램 운영(1~2년) -커뮤니티 비즈니스 방안 -자립계획(회원,자산증대) -지역사회 공헌 계획 -단계별 성과목표 설정	-프로그램 운영 보조금 -임대보증금 용자(사회투자기금) -인건비(뉴딜일자리/최대23개월) -앵커공간 제공
지원내용	-조사비용 -매뉴얼 제공	전문 컨설팅 (부동산,법률, 비즈니스 등)	사업계획에 따라 맞춤형 지원 및 단계적 조정
역 할	대덕구 공동체지원센터		대전광역시 사회적자본센터

# 1. 세부추진과제

## 추진과제 2.3

### 대덕구 생활 거점 공동체 공간 지정 및 운영

#### 4개 생활권

(송촌생활권역, 오정생활권역,

신탄진생활권역, 연축생활권역)에

최소 1곳 이상 거점 공동체 공간 확보

구분		세부내용
정의		대덕구가 공동체 공간을 제공하고 역량과 지역대표성을 갖춘 지역기반 사회적 협동조합이 운영하는 지역거점 시설
목적		주민주도 공동체공간의 운영 안정화 지원 지역 거점공동체 공간 조성
조성목표		동당 평균 2개소 총 24개소
조성	신규	1) 생활권별 거점 공동체 공간 -4개 생활권단위, 교육·세미나 및 마을조직 인큐베이팅 공간 -공동체간 네트워킹을 위한 오프라인 플랫폼 역할  2) 동별 거점 공동체 공간 -주민모임 및 활동 -커뮤니티 비즈니스
	기존	동 주민센터 자치회관 등 이미 조성된 공공 소유의 공동체공간 활성화
지원		생활권 거점 공동체 공간 : 시설설치, 리모델링비, 운영비, 프로그램비, 인건비 지원 / (연계사업과 협업하는 방법도 있음)  동별 거점 공동체 공간 : 운영비, 프로그램비 지원

# 전략

## 03

## 동 생태계 기반의 주민주체 성장지원

- 3.1 주민자치회와 지역공동체 간의 협업체계 강화
- 3.2 마을공동체 간 교류 활성화
- 3.3 통합지원을 위한 온라인플랫폼 구축
- 3.4 대덕구공동체 성장보고서(지속가능보고서) 발간

# 마을공동체 정책의 진화

(2020.9 대전그린뉴딜 유창복 발표자료 중)

구분	민선5기	민선6기	민선7기
핵심 키워드	참여	참여에서 권한으로	문제해결
	이웃,마을관계망	공론장(민주주의)	공동생산자 (사회연대경제조직)
	뜻이 맞는 이웃 3사람	맘도 뜻도 안 맞는 이웃들	로컬리스트
정책수단	우리마을프로젝트	동마을계획	로컬랩
성과목표	마을관계망	주민자치회	(재생적)지역혁신
정책목적	친밀권 회복	공공권형성	사회권실현
협치의 중심	광역	광역→기초로	기초→동으로

# 1. 세부추진과제

## 추진과제 3.1

### 주민자치회와 지역공동체 간의 협업체계 강화

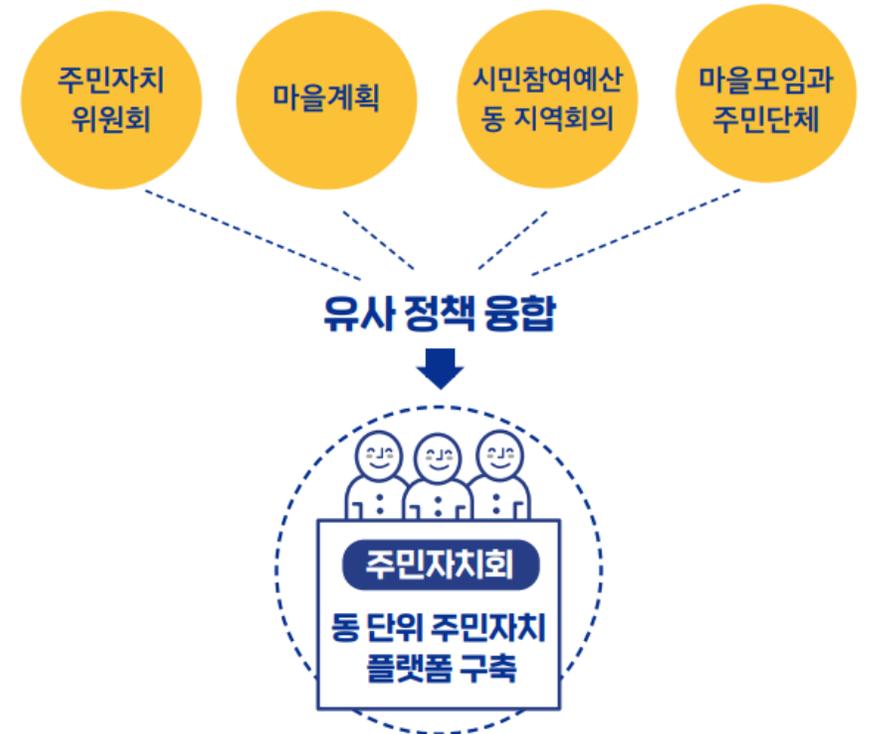
#### 동단위 주민자치 플랫폼 구축 개념

#### ① 동 단위 주민자치 플랫폼 구축

동생태계 차원의 주민참여정책이 다양하게 추진되고 있으며,  
그에 따라 유관기관과 다양한 주체들을 연계 필요

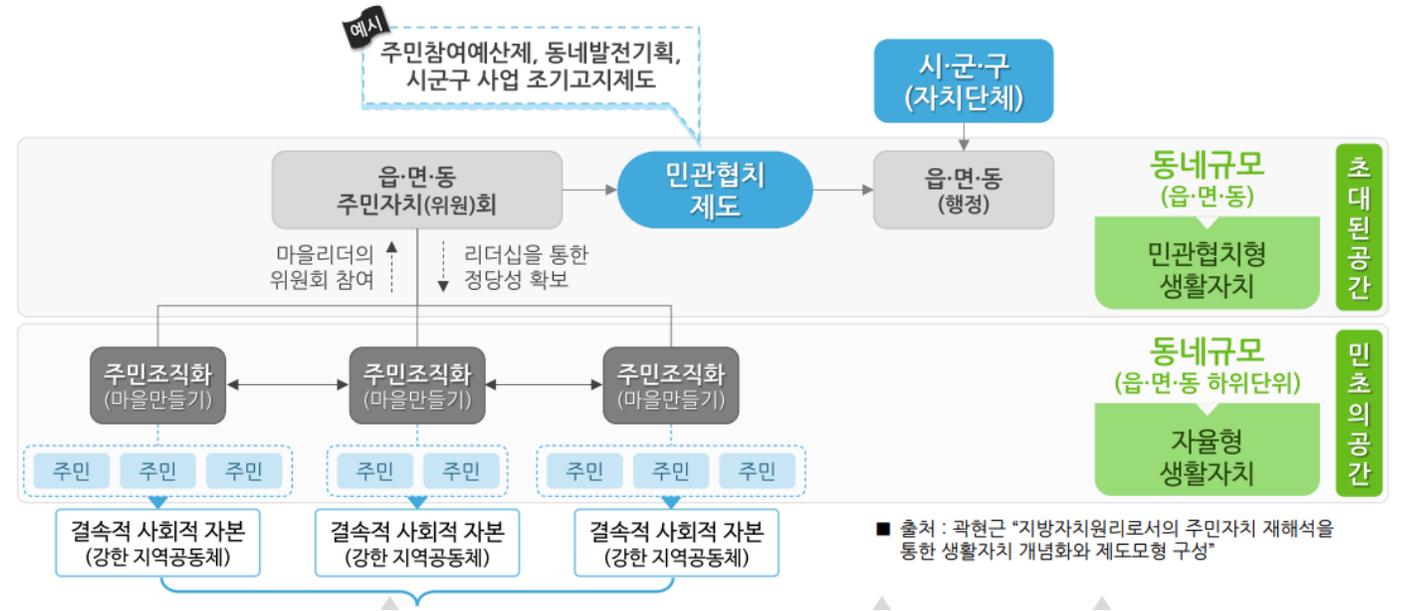
#### ② 마을, 자치 융합지원체계 구축

융합 지원하는 기구를 설치하고  
이를 체계적으로 지원하는 것이 필요함



# 생활자치에 관한 지역공동체와 주민자치회와의 관계

지역공동체와 정부가 함께 의사결정과 서비스 전달을 논의하는 것이 용이한  
 점점인 주민자치회에 지역공동체를 연계하여 협업의 기제를 작동시킬 필요성이 제기됨  
 (생활자치 구현을 위한 추진과제 및 실천방안 마련. 2017, 지방행정연구원)



\*출처 : 지방자치원리로서의 주민자치 재해석을 통한 생활자치 개념화와 제도모형 구성 곽현근(2015)

## 1. 세부추진과제

### 추진과제 3.2

#### 마을 공동체 간 교류·네트워크 활성화 사업

- ① 네트워크를 위한 운영비 지원
- ② 다양한 협력사업 지원(공동체+공동체협력사업)
- ③ 마을사업 네트워크 파티 지원
- ④ 마을자치전문가 동별로 배치
- ⑤ 대덕구공동체지원센터와 민간네트워크와의 다양한 협력네트워크 구축

# 1. 세부추진과제

추진과제  
3.2

## 통합지원을 위한 온라인플랫폼 구축

### 통합 온라인플랫폼의 기능과 역할

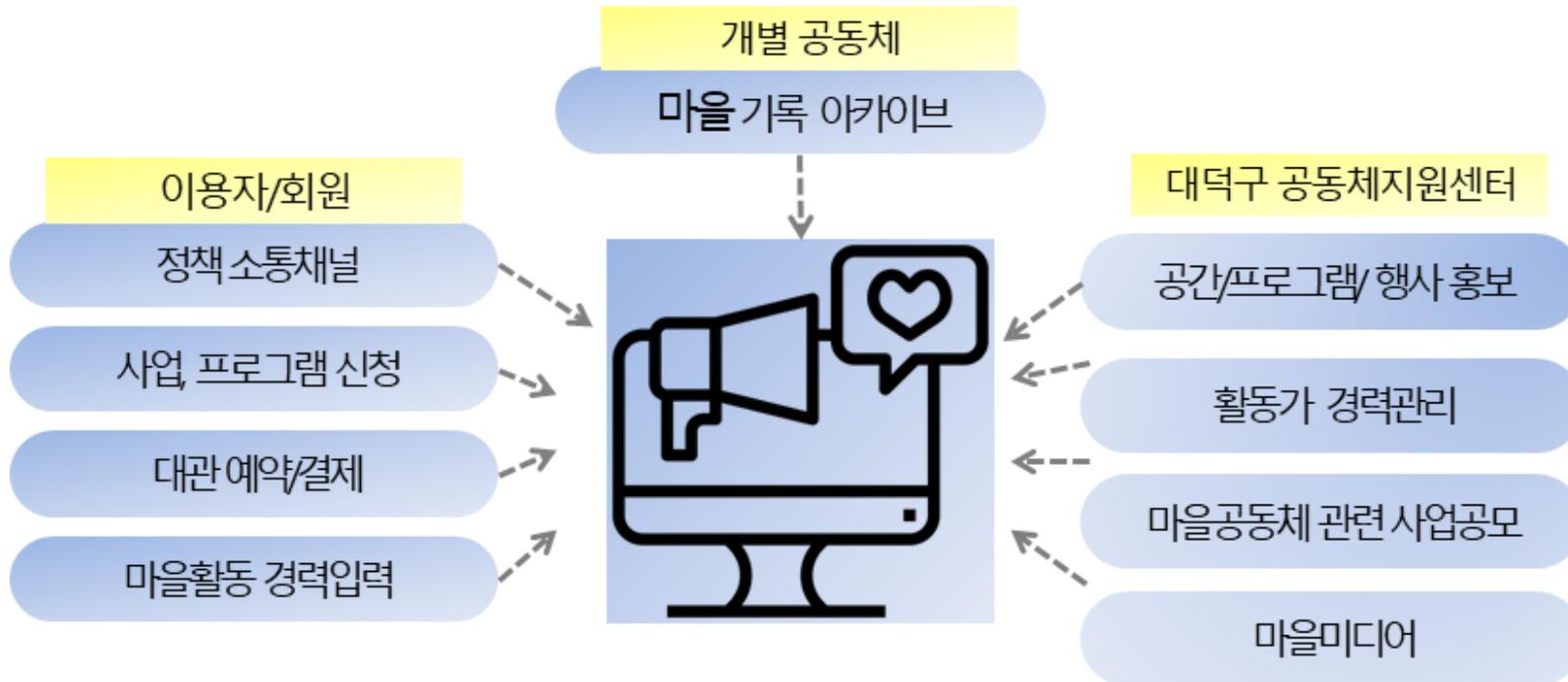
기능	세부역할
통합 플랫폼	<ul style="list-style-type: none"> <li>-통합 구축을 통해 공동체들이 공동으로 이용, 관리</li> <li>-지역의 공동체공간에 홍보 및 이용신청</li> <li>-장소 이용신청</li> </ul>
연계사업 안내	<ul style="list-style-type: none"> <li>-대전시와 자치구 등에서 진행하는 다양한 공모사업을 쉽게 선택해 사용할 수 있도록 안내자료 구성</li> <li>-연계사업 참여를 위한 지원서 작성 시 필요한 자문과 피드백</li> </ul>
민간 네트워킹	<ul style="list-style-type: none"> <li>-지역공동체 행사, 프로그램 소개</li> <li>-마을기록</li> <li>-주민과의 소통채널</li> </ul>

# 1. 세부추진과제

## 추진과제 3.3

### 통합지원을 위한 온라인플랫폼 구축

#### 통합 온라인 플랫폼 서비스 구성안



## 1. 세부추진과제

### 추진과제 3.4

#### 마을공동체성장보고서 발간

##### ① 지역자원 활동 및 아카이브 구축

- 지역사람 : 마을활동가, 마을강사, 마을전문가 pool 구축, 주민재능 지도
- 지역활동 : 공모사업 참여공동체
- 공간지도 : 사회적 약자 배려 공간, 취미활동 공간/대여공간, 마을박물관, 전시장, 기록관
- 네트워크 사업 : 조직화 사업, 협동화 사업, 로컬파티 사업 등 다양한 협업 사례
- 지역자원, 공동체 기록

##### ② 생활자치 성장을 위해 지역공동체 공유회 운영

- 지역공동체가 함께 모여 활동의 성과를 공유하고 지역의 공동의 목표를 확인하고, 주민의 변화, 개인의 변화를 함께 찾고, 나누는 시간
- 연 1회 개최

# 전략

## 04

### 지역문제해결을 위한 통합지원체계 구축

4.1 통합적 지원체계 구축 및 운영

4.2 협력적 정책추진 체계 구축

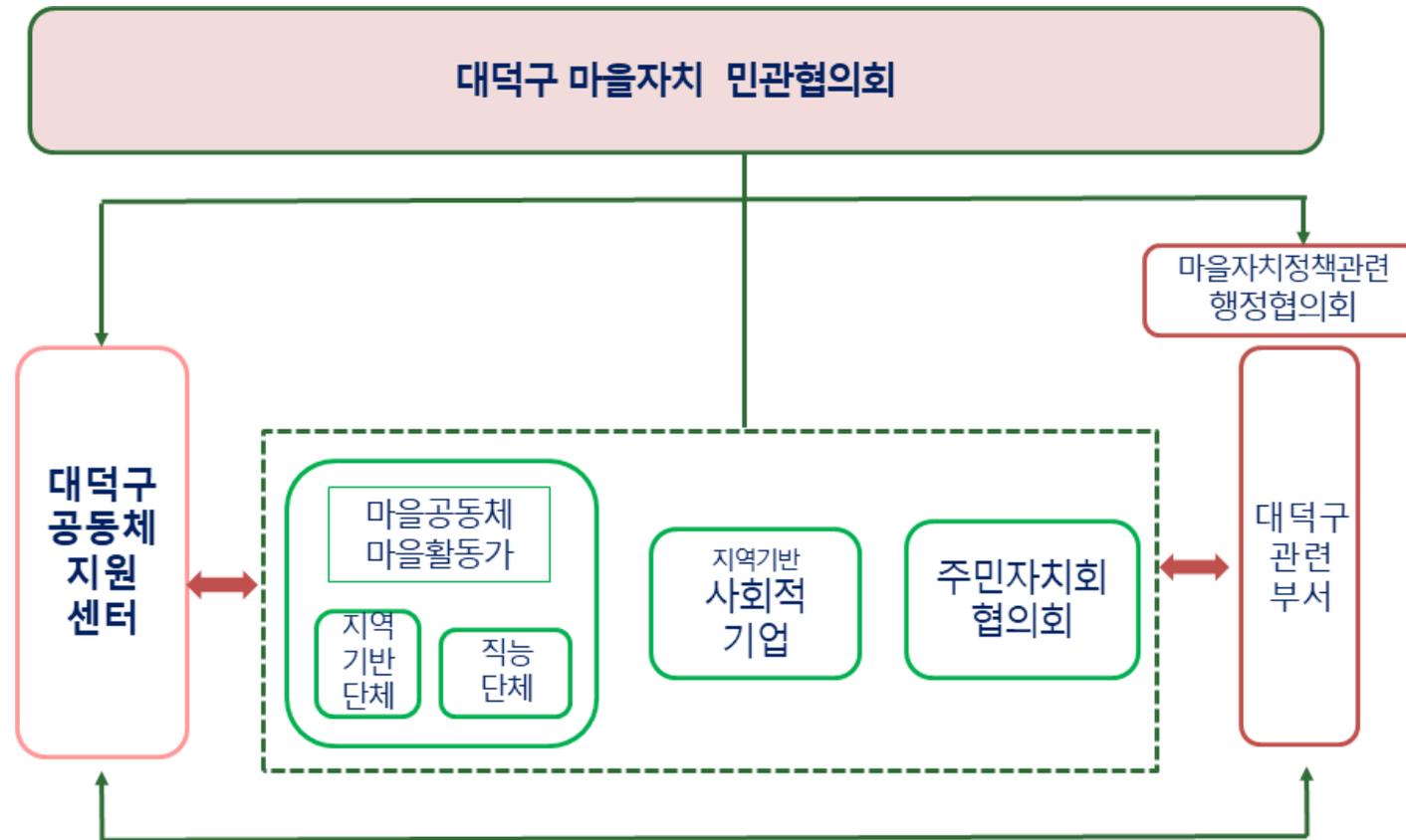
4.3 전략적 마을공동체 사업 모델 발굴 및 실험

# 1. 세부추진과제

## 추진과제 4.1

### 통합적 지원체계 구축 및 운영

#### 대덕구 마을자치 협업 소통체계 (예시)



# 1. 세부추진과제

추진과제  
4.1

## 통합적 지원체계 구축 및 운영

통합지원체계 구축을 위한  
대덕구공동체지원센터  
조직개편 방향



# 1. 세부추진과제

추진과제  
4.2

## 협력적 정책 추진체계 구축 및 활성화

지역공동체 관련 행정협의회  
구성 및 운영



마을공동체 지원사업 관련 행정협의회 구성 예시

연번	단위 사업명	지원규모 (B/F: 연회)	사업공고	제안접수	사업기간	추진부서	
1	공동육아	350~1,000	2~3월	2~3월	~ 11월	아이돌봄담당관	
2	공동주택공동체	100~800	2~3월	2~3월	~ 12월	공 동 주 택 과	
3	에너지자립마을· 에너지공동체	신규	100	2월	3월	4월 ~ 11월	에너지시민협력과
		연속	~3,000	2월	3월	4월 ~ 12월	
4	마을예술창작소	~1,200	1~2월	2~3월	~ 12월	문 화 정 책 과	
5	마을미디어	미정 <sup>1)</sup>	2~3월	2~3월	~ 12월	뉴미디어담당관	
6	마을기업	신규	~5,000	'19.10.	'19.11.	~ 12월	사회적경제담당관
		연속	~3,000	'20.4.	'20.5.	~ 12월	
		예비	~1,000	'20.5.	'20.6.	~ 12월	
7	빗물마을	~75,000	'19.10.	'19.10.21.~'12.6.	1월 ~ 12월	물 순 환 정 책 과	
8	한옥마을	600~1,900	2.3.~2.20.	2.17.~2.20.	4월 ~ 10월	한옥건축자산과	
9	한양도성	200~1,000	1~2월	1~2월	3월 ~ 10월	한 양 도 성 도 감	
10	서울역 도시재생	~300 (기획~1,000)	2~3월	2~3월	~ 12월	공 공 재 생 과	
11	주민공모형 희망지	~4,000 ~1,500	3~4월	3~4월	~ 12월	주 거 재 생 과	
12	공동체정원조성	~200(특화재원) 500~2,000	1~2월	2~3월	~ 11월	조 경 과	

\* 사업공고 및 제안접수 일정 등은 세부계획 수립, 사전변경 등에 의하여 변경될 수 있음

1) 마을미디어 지원 유형 및 금액은 '2020 마을미디어 활성화 사업 추진계획' 수립 이후 확정('20.1월 예정)

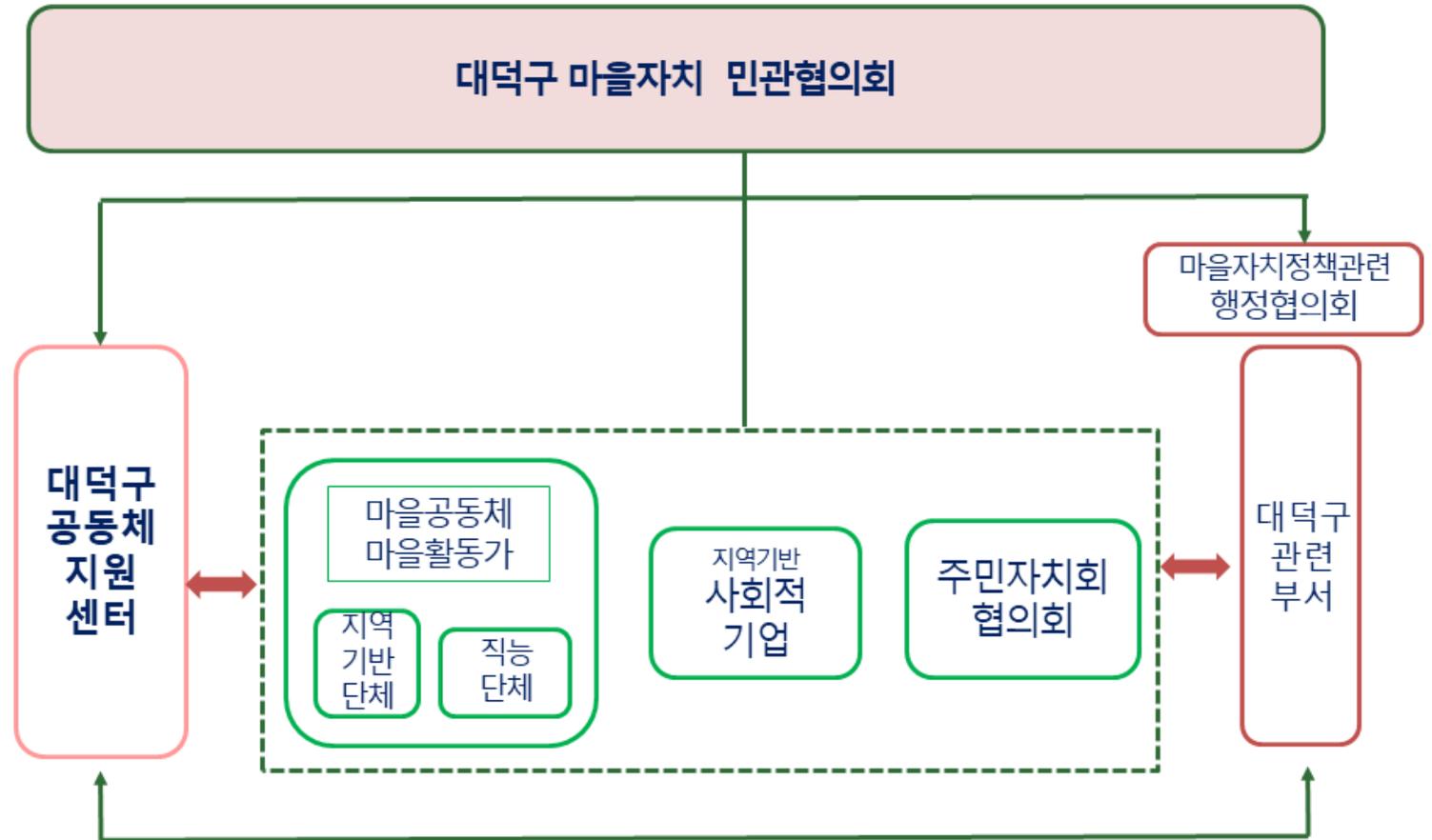
연번	구분	사업명	소관부서	담당자 (02-2133-****)		
1	총괄	실국사업 지원	지역공동체담당관	이훈영	6337	
2		보조금 집행지침		허민경	6334	
3	마을공동체 지원사업형	공동육아	아이돌봄담당관	차지영	4810	
4		공동주택 공동체	공동주택과	김유신	7134	
5		에너지자립마을	에너지시민협력과	최정민	3587	
6		마을예술창작소	문화정책과	이진희	2541	
			(사)마을예술네트워크	허선희	323-1575	
7		마을미디어	뉴미디어담당관	김훈영	6489	
			서울마을미디어 지원센터	정은경	3141-6390	
8		마을기업	사회적경제담당관	문유명	5502	
9		마을공동체 연계가능형	빗물마을	물순환정책과	강신욱	3763
10			한옥마을 공동체	한옥건축자산과	오무오	5582
11	한양도성 마을공동체		한양도성도감	김명욱	2657	
15	서울역일대 도시재생 주민공모		공공재생과	유다을	8653	
16	관리형 주거환경개선사업		주거환경개선과	이정은	7262	
17	주민공모형 희망지		주거재생과	이승환	7179	
			도시재생지원센터	신효진	6929-3253	
18	공동체정원조성		조경과		조영곤	2131
20						

# 1. 세부추진과제

## 추진과제 4.2

### 협력적 정책 추진체계 구축 및 활성화

대덕구 마을자치민관협의회(가칭)  
구성 및 운영



# 1. 세부추진과제

## 추진과제 4.3

### 지역문제 해결을 위한 전략사업 추진

#### ① 사회문제 해결형, 지역 거점형 신규 전략사업 의제발굴

- 체감도 높은 협업 행정 활성화를 위한 다양한 연구 및 실험 지속적으로 추진할 수 있도록 지원
- 주민참여에 따른 정책 실효성과 사회적 가치 창출을 위한 새로운 협업 모델 개발
  - : 사회문제 해결형 전략사업 발굴 및 시범운영
  - : 지역의 중요한 문제이지만 아직 해결하지 못한 의제 찾기, 대덕구의 전동이 공동으로 해결이 필요한 문제부터 시작 (쓰레기, 주차, 돌봄, 안전한 먹을거리, 지역 일자리 등이 조사과정에서 제안 됨)
  - : 푸드플랜, 대덕e로움 지역화폐, 커뮤니티케어 등 혁신의제와 연계

## 1. 세부추진과제

### 추진과제 4.3

#### 지역문제해결을 위한 전략사업 추진

##### ② 그린뉴딜과 연계

-그린뉴딜에 부합하는 탄소제로, 불평등완화, 일자리를 창출하는 로컬뉴딜사업 추진, 재난에도 안전한 로컬 인프라와 인적-물적 수요조사와 대안 등 다양한 주제로 적용 가능

##### ③ 지역문제해결을 위한 로컬랩 모델 개발 및 실험

-로컬랩은 지역문제를 해결하기 위한 정책을 만들 수 있도록 **문제발견 → 문제정의 → 솔루션 수립 → 정책 프로토타입(안) 개발 → 확산**이라는 일련의 과정에서 참여와 개방을 통한 혁신적 아이디어 정책이 될 수 있도록 지원하는 방법을 실험하는 것임

# 1. 세부추진과제

## 추진과제 4.3

### 지역문제해결을 위한 전략사업 추진

구분	발견	정의	발전	검정
기간	2개월	1개월	1개월	1개월
내용	지역의 다양한 의견을 심층인터뷰를 통해 지역의 중요한 문제이지만 아직까지 해결하지 못한 의제 찾기	지역현황과 다양한 의제를 1차 분석하고 구조화하여 지역의 핵심 문제 선정	선정된 문제를 당사자 중심의 문제해결 방식으로 해결모델 개발	가상 모델을 구체화 하는데 해결해야하는 부분의 전문가 워크숍을 통하여 현실 가능한 솔루션 프로세스 도출
방법	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역현황 기초조사</li> <li>찾아가는 공론장</li> <li>분야별 대상 인터뷰</li> <li>인터뷰정리</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>의제 정리 워크숍</li> <li>마인드맵</li> <li>SWOT</li> <li>브레인스토밍</li> <li>우선순위정하기</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>의제관련 정보분석</li> <li>당사자 모집선정</li> <li>당사자 심층발견                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 당사자 탐구/새도</li> <li>윙/페르소나</li> </ul> </li> <li>롤플레이잉                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서비스 연계체험</li> <li>가상서비스 마련</li> <li>주민 인터뷰</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>이해관계자지도</li> <li>전문가워크숍</li> <li>실천계획수립                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업주제(목적)</li> <li>- 실행과제</li> <li>- 실행예산</li> <li>- 실행조직제안</li> </ul> </li> <li>주민검증</li> </ul>
핵심 키워드	찾아가는 공론장 문제발견	문제 정의 주민 합의	문제 심화 분석 차별화된 실질적인 솔루션 도출	실행계획수립 주민동의

# 연차별 운영계획

구분	따뜻한 연결 (조직화)	공동체 성장 (구체화)	생태계 조성 (주체화)
기간	1-2년차	2-3년차	3-5년차
내용	지역 주체 조직화	협력네트워크 확장	지속가능한 모델 확산
방법	<ul style="list-style-type: none"> <li>-다양한 주민, 모임, 공동체의 발굴과 조직화</li> <li>-자원발굴+DB구축</li> <li>-작은 단위사업실행</li> <li>-유관 분야, 단체, 전문가 연계</li> <li>-다양한 전문가 풀 관리</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-민·민, 민·관 협업 촉진</li> <li>-분야 간 협력네트워크 구성 지원</li> <li>-마을넷(동네넷) 구성</li> <li>-마을,자치의 연계,융합</li> <li>-구체적인 협업모델 발굴 및 실행</li> <li>-주체 역량의 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-구체적인 협업모델 실행 및 확산</li> <li>-다양한 영역으로 협업모델 확장</li> <li>-실질적인 주체 중심화</li> <li>-지역의 변화 확인</li> </ul>

# 04

## 향후 일정

---

### 1. 향후 추진 일정

# 1. 향후 추진 일정

내용	10월			11월		
	초	중	말	초	중	말
중간보고 자문의견반영						
전문가 추가 자문						
부문별 세부계획 수립, 성과지표 개발 등						
관계자 의견수렴(대덕구, 대덕구공동체지원센터)						
관계자 의견수렴						
최종보고서 작성						
<b>최종보고회</b>						
최종보고서 납품						

호혜와 협업을 만드는 지속가능한 대덕공동체

# 감사합니다

